

# INFORME DE GESTIÓN 2011

## SISTEMAS INTELIGENTES EN RED



■ filial de isa

GESTIÓN INTELIGENTE  
PARA UN MUNDO MEJOR

INICIAR ►

# CONTENIDO

- COMPOSICIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA
- CARTA DE LA GERENTE
- QUIÉNES SOMOS
- ENTORNO DEL TRÁNSITO EN LA CIUDAD DE MEDELLÍN
- ANTECEDENTES Y CONSTITUCIÓN DE LA EMPRESA
- DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
- NUESTROS VALORES CORPORATIVOS
- MAPA ESTRATÉGICO 2012 - 2013
- OBJETIVOS ESTRATÉGICOS POR PERSPECTIVA
- RESULTADOS DE LAS CUATRO PERSPECTIVAS
- LOS RETOS
- ESTADO FINANCIERO Y NOTAS
- CERTIFICACION DEL REPRESENTANTE LEGAL Y DEL CONTADOR
- CERTIFICACIÓN DE NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

# INFORME DE GESTIÓN 2011



**JUNTA  
DIRECTIVA**

## JUNTA DIRECTIVA

### COMPOSICIÓN JUNTA DIRECTIVA

#### **Pablo Hernán Corredor Avella**

Gerente general de XM S.A. Compañía de Expertos en Mercados, operador del sistema interconectado nacional y administrador del sistema de intercambios comerciales de energía eléctrica en el mercado mayorista. Pablo H. Corredor es ingeniero eléctrico de la Universidad Nacional de Colombia, Bogotá, es magíster en sistemas de potencia de la Universidad de Manchester, Reino Unido. Se vinculó a ISA en 1977 y ha sido el jefe de la sección de planificación de transmisión, jefe de la unidad de planificación, director de expansión de estudios y gerente del Centro Nacional de Despacho –CND-. Es miembro activo de la Comisión de Integración Energética Regional (CIER). Fue presidente de la Comisión de Integración Energética Regional filial Colombia –CIER- (COCIER) durante 4 años, y actualmente es el coordinador internacional del grupo de trabajo de operadores y administradores del Mercado -GT O&AM CIER. Es miembro de la junta directiva de Derivex y de la Cámara de Riesgo Central de Contraparte de Colombia –CRCC-.

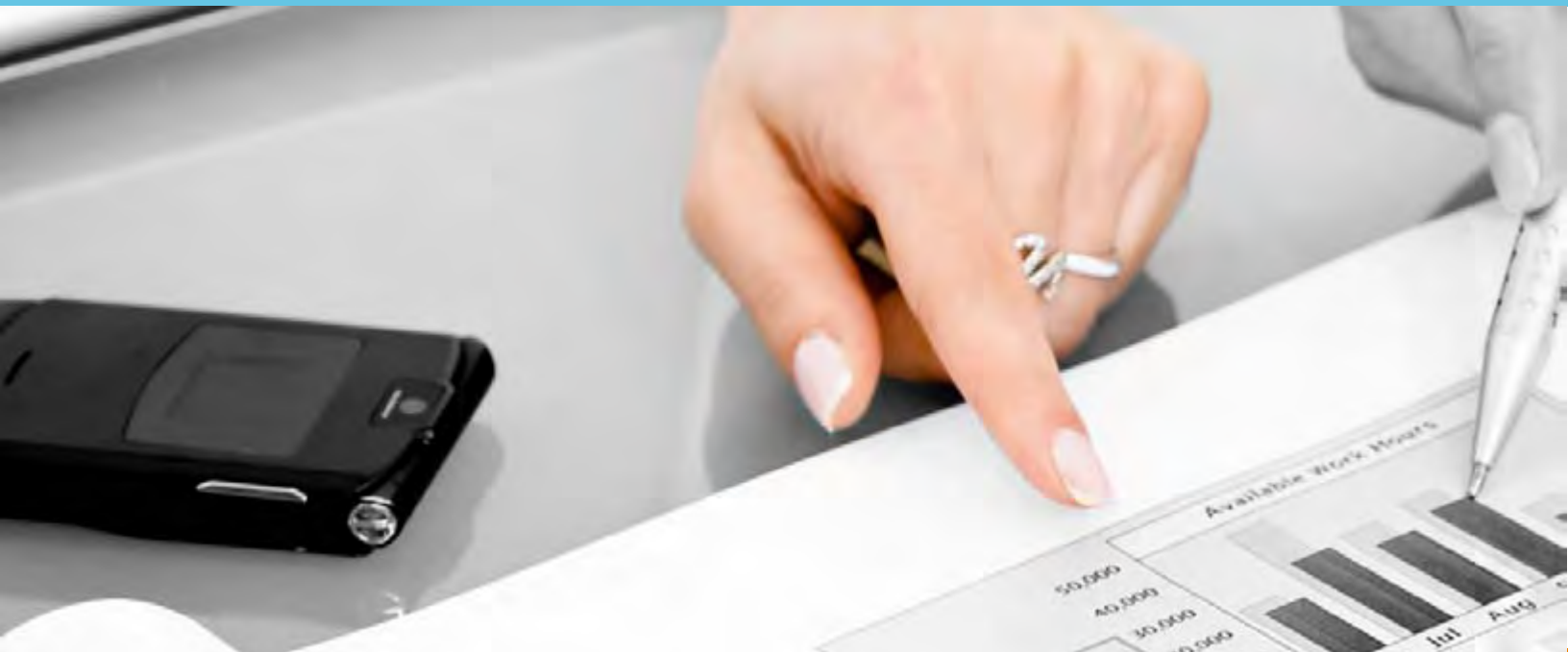
#### **Cecilia Inés Maya Ochoa**

Gerente de operaciones financieras de XM S.A. Compañía de Expertos en Mercados. Es doctora en leyes de la Universidad de Medellín, especialista en política económica de la Universidad de Antioquia, y magíster y Ph.D en economía internacional y finanzas de la Universidad Brandeis de Boston, Estados Unidos.

#### **Sonia Margarita Abuchar Alemán**

Secretaría General y Asuntos Regulatorios de XM S.A. Compañía de Expertos en Mercados. Es doctora en leyes de la Universidad Pontificia Bolivariana y especialista en derecho administrativos de la misma universidad. Ingresó al grupo ISA en 1999 y estuvo vinculada a la gerencia de mercado de energía mayorista.

# INFORME DE GESTIÓN 2011



## CARTA DE LA GERENTE

## Carta de la gerente

Me llena de satisfacción tanto poder compartir con ustedes el primer informe de gestión en el que se presentan los logros y acciones realizados en estos primeros 3 meses de operación, como resaltar el reconocimiento y la valoración por parte de las autoridades de transporte y tránsito de Medellín para XM y sus colaboradores en el cumplimiento de los compromisos y las actividades que se realizan al operar el Centro de Control de Tránsito de la ciudad.

Para contextualizar el proceso de desarrollo de la compañía, es necesario decir que ésta se constituyó el 25 de agosto de 2011 con la participación de dos socios: Interconexión Eléctrica S.A. –ISA- (15%) y XM Compañía de Expertos en Mercados S.A. E.S.P. (85%). Así, Sistemas Inteligentes en Red inició operaciones el 1 de octubre de 2011. Tratándose de una empresa reciente, ha demostrado en su gestión, sin embargo, los altos estándares de calidad heredados de X.M S.A. E.S.P.

El principal logro es la operación del primer Centro de Control de Tránsito del país como elemento principal y gestor del Sistema Inteligente para la Movilidad de Medellín (SIMM). El Centro de Control de Tránsito (CCT) es una moderna y novedosa infraestructura que posiciona a Medellín a escala mundial en la vanguardia del uso de los sistemas inteligentes de transporte.

Es difícil cuantificar los beneficios obtenidos durante este periodo de operación en cuanto a la reducción en los tiempos de reacción y atención de los incidentes de tránsito. Sin embargo, el tiempo promedio de respuesta para éstos fue de 18'37" frente a una meta de 30'. Sin duda alguna, la gestión del CCT con el apoyo de los agentes de tránsito ha contribuido a la pronta atención de los incidentes con lesionados, ha disminuido el tiempo de las congestiones y sus efectos negativos en el medio ambiente, y ha reducido el consumo de combustibles.

Como referente internacional, el Sistema de Atención de Urgencias de Francia –SAMU- ha estimado que un minuto ganado en el tiempo de respuesta disminuye 1% el número de muertos en la vía. De igual forma, se estima que el tiempo de una congestión es en promedio el cuadrado del tiempo que dura el incidente que la causa. Es importante resaltar que la disminución de los tiempos es un trabajo coordinado con los recursos de la Secretaría de Transporte y Tránsito de Medellín.

Otro de los grandes logros de Sistemas Inteligentes en Red es el desarrollo de un protocolo para la publicación de la información en tiempo real del estado de las vías, y la aplicación del mismo por parte de la Secretaría y el CCT a través de la red social Twitter: se ha pasado de 11 mil a 15 mil seguidores en tan solo 4 meses, con un promedio de 130 mensajes diarios. Estos datos representan la credibilidad de los usuarios en los mensajes publicados y es posible decir, en consecuencia, que la generación de información en tiempo real confiable con valor agregado es una de nuestras fortalezas y ha servido tanto para orientar a los conductores en el uso de la red vial como para mejorar sus desplazamientos.

Los indicadores operativos del Centro de Control demuestran el trabajo orientado hacia la excelencia, y la responsabilidad asumida con los compromisos adquiridos con la Secretaría de Transporte y Tránsito, cumpliendo por encima del 92% en el tiempo de entrega de los reportes e informes horarios, diarios, semanales y mensuales de la operación.

Respecto a las metas financieras previstas para los primeros tres meses de operación de Sistemas Inteligentes en Red, el valor de los ingresos operacionales fue de \$788 millones, mientras que los costos y gastos operacionales estuvieron en el 82%. Estos valores reflejan que la utilidad operativa fue de \$144 millones; de esta forma, el EBITDA fue de \$146 millones.

Una de las principales fortalezas con las que cuenta la empresa es su talento humano, el cual cumplió con los programas de formación con el ánimo de consolidar nuestro propósito como empresa de conocimiento.

Adicionalmente, como parte de la estrategia de investigación, desarrollo e innovación de XM S.A E.S.P.,

Sistemas Inteligentes en Red incorpora los valores y participa de manera activa en los grupos de investigación de XM en el Subcomité de Tránsito y Transporte, buscando como objetivo el desarrollo de nuevas estrategias de investigación y la adopción de nuevas tecnologías de aplicación en el sector de transporte y tránsito.

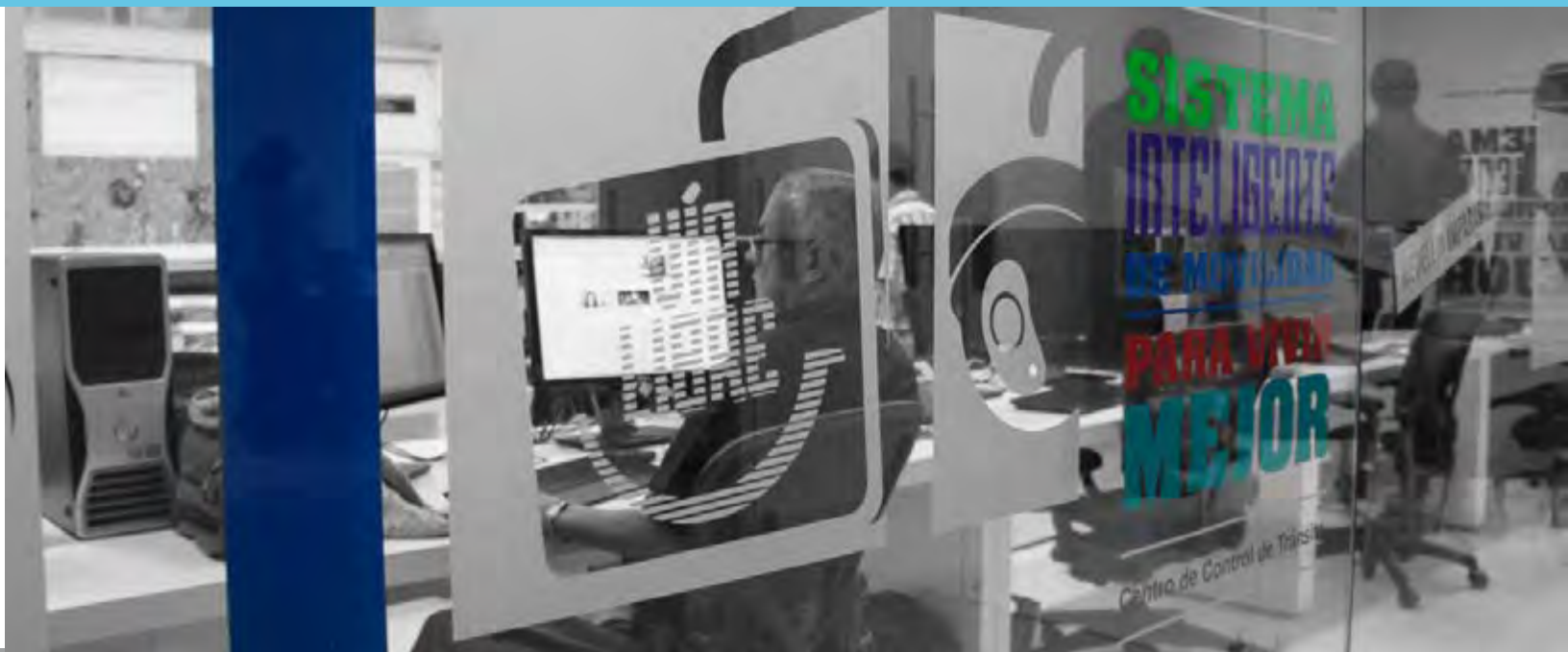
Todos estos resultados y acciones se logran con oportunidad y calidad gracias a la voluntad, trabajo y dedicación de XM y de nuestros aliados (UNE-Consortio ITS), y al trabajo responsable y disciplinado de los integrantes de nuestros equipos de trabajo.

Durante los próximos años Sistemas Inteligentes en Red continuará con su propósito de mejoramiento constante de la eficiencia de su gestión empresarial y de la competitividad en la prestación de sus servicios, contribuyendo con el mejoramiento de la movilidad y con el crecimiento del grupo empresarial XM. Este mejoramiento apoyado en los lineamientos de XM tiene como objetivo generar valor a todos los grupos de interés, con el soporte en la tecnología y en el desarrollo integral de nuestros colaboradores.

Los agradecimientos por los logros alcanzados son para nuestros accionistas, los colaboradores de XM Compañía de Expertos en Mercados, UNE-EPM Telecomunicaciones, nuestros proveedores, la Secretaría de Tránsito y Transporte de Medellín y su grupo de agentes, y especialmente a nuestros colaboradores .

Esperamos, entonces, que en el año 2012 nuestras competencias y conocimiento aporten al mejoramiento de las condiciones de movilidad de la ciudad y por ende a la calidad de vida de sus habitantes.

# INFORME DE GESTIÓN 2011



## QUIENES SOMOS



### Quiénes somos

Sistemas Inteligentes en Red S.A.S. es una filial de XM Compañía de Expertos en Mercados. Presta los servicios de planeación y coordinación de la operación del Centro de Control de Tránsito de Medellín. Este centro de control integra elementos tecnológicos para mantener informado al ciudadano sobre el estado del tráfico, para apoyar a la planeación de la red semafórica, para coordinar el servicio de los agentes de tránsito, para la gestión de los incidentes viales y para la articulación de los sistemas inteligentes de transporte, entre otras funciones.

Sistemas Inteligentes en Red realiza labores de planeación y optimización que buscan soluciones multiobjetivo para las que aplica herramientas de ingeniería y estadística. Estas acciones se orientan a la optimización del tráfico, a la reducción de la accidentalidad, y a la disminución de la contaminación y consumo de combustible en la ciudad de Medellín.

Sistemas Inteligentes en Red, como filial de XM, toma la experiencia y solidez de ésta en la operación y planeación del sistema eléctrico, permitiendo ofrecer tecnología y conocimiento en la coordinación de la operación y la gestión de información en redes de infraestructura inteligentes con alto valor agregado para el sector de tránsito y transporte. Esta gestión comprende la captura, custodia, procesamiento y despliegue de información para la toma de decisiones en ambientes clave para el desarrollo del país. Sistemas Inteligentes en Red es una empresa basada en el conocimiento, como XM, orientada a la gestión inteligente de los sistemas de tiempo real.

INFORME DE GESTIÓN 2011



# ENTORNO DEL TRÁNSITO EN LA CIUDAD DE MEDELLÍN

### Entorno del tránsito en la ciudad de Medellín

Para apoyar la planeación de transporte y operar un Centro de Control de Tránsito es fundamental conocer la ciudad, su infraestructura y las características de la movilidad de sus habitantes.

Medellín está localizada en un valle estrecho y alargado de la Cordillera Central con condiciones geográficas complejas, con laderas de alta pendiente y una densa red hídrica, características que la hacen un territorio vulnerable a movimientos de masa y dificulta la construcción de la red vial. De esta última hay cerca de 2.600 km de calzada viales, en la que hay 531 intersecciones semaforizadas.

De acuerdo con los resultados de la última encuesta de origen y destino (2005), gran parte de los 4,6 millones de desplazamientos diarios que se realizan en el Valle de Aburrá utilizan la red vial de Medellín. Algunas de las características de los desplazamientos realizados en la ciudad son la duración promedio de 25 minutos y la velocidad promedio de 34 km/h.

En los últimos cinco años, el crecimiento demográfico de 4.57% en Medellín, así como la mejoría de los indicadores económicos, entre otros factores, han favorecido un considerable crecimiento, del 28%, en el parque automotor registrado en la ciudad.

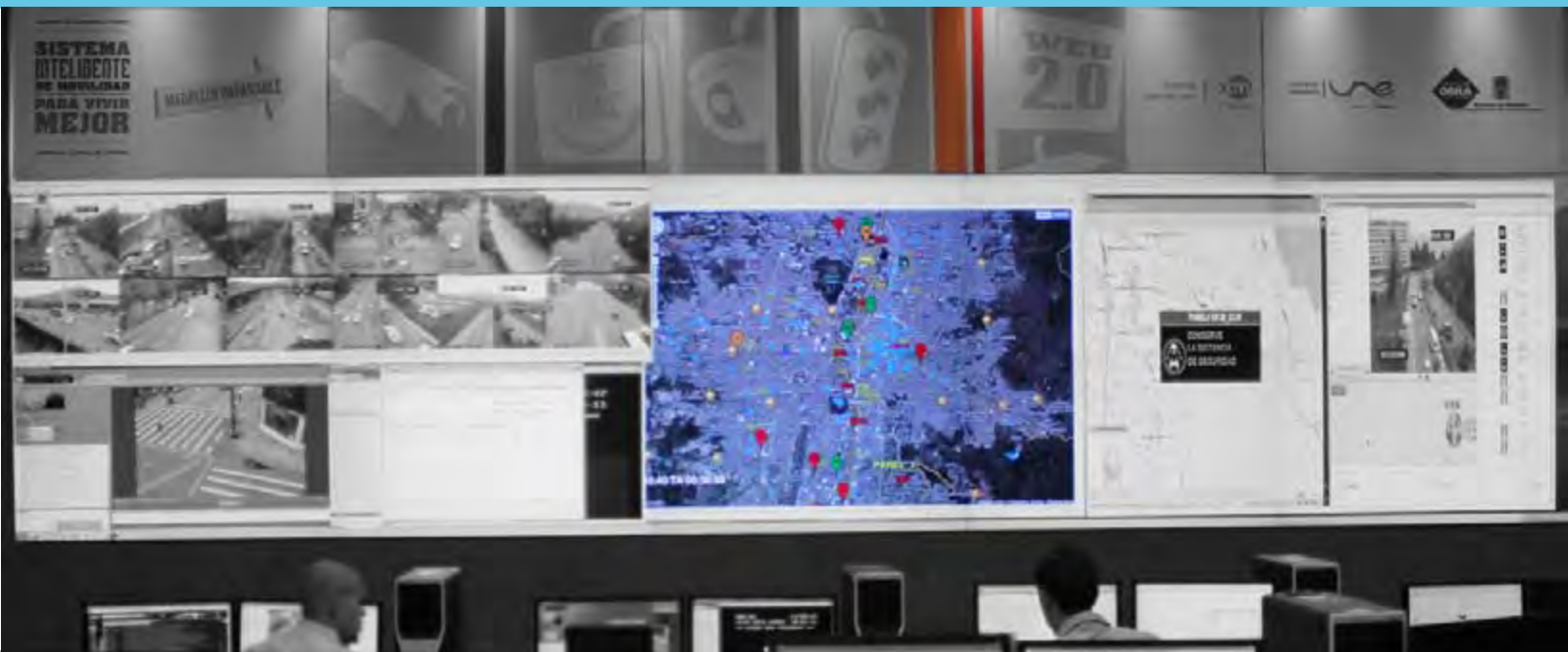
A este parque automotor de Medellín se deben adicionar los vehículos de los otros municipios del Valle de Aburrá, para un total estimado de 936 mil vehículos que circulan diariamente sobre la red vial de la ciudad. Este rápido crecimiento automotor ha contribuido al aumento de la accidentalidad y de las emisiones contaminantes, así como a la disminución de los niveles de servicio de las vías y a su consecuente aumento de la congestión. Todos estos factores deterioran la calidad de vida y la competitividad.

En cuanto a la accidentalidad en las vías, los datos actuales muestran un crecimiento en valores absolutos del 23% en los últimos cinco años, aunque considerando el aumento del parque automotor, la tasa de accidentalidad por cada 10 mil vehículos ha disminuido un 20% en el mismo periodo de tiempo. Estos accidentes representan un costo de \$536 mil millones para la ciudad, de acuerdo con el Fondo de Prevención Vial (informe Accidentalidad Vial en Colombia, 2007).

El anterior panorama es una de las consecuencias del crecimiento de la ciudad, a la que hay que añadir la expansión de la urbanización. Este crecimiento conlleva el aumento de la demanda en la infraestructura de transporte; sin embargo, las condiciones impuestas por las limitaciones presupuestarias así como la complejidad geográfica del territorio limitan el crecimiento de la red vial. Entonces, frente a la demanda de espacio del creciente parque automotor, es difícil para la ciudad responder en las mismas proporciones y es claro que no puede dedicar el espacio público que tiene únicamente para la construcción de la infraestructura vehicular.

Por este motivo las políticas y acciones deben estar orientadas a gestionar más eficazmente la demanda de desplazamientos y a ofrecer un mejor servicio de movilidad en beneficio de todos los ciudadanos. Por ello la ciudad ha dado un paso significativo con la implementación del Sistema Inteligente para la Movilidad de Medellín (SIMM), apoyado en el uso de nuevos sistemas de transporte inteligente del que hace parte el Centro de Control de Tránsito operado por XM a través de Sistemas Inteligentes en Red S.A.S.

# INFORME DE GESTIÓN 2011



## ANTECEDENTES Y CONSTITUCIÓN DE LA EMPRESA

### Antecedentes y Constitución de la Empresa

Sistemas Inteligentes en Red opera el Centro de Control de Tránsito (CCT) de la Secretaría de Transportes y Tránsito de Medellín (STTM), enmarcado dentro del convenio interadministrativo No. 5400000C003 suscrito en el año 2006 entre el Municipio de Medellín y UNE-EPM Telecomunicaciones (UNE).

Esto puede verse con más detalle en las notas a los estados financieros, numeral 3.1.

INFORME DE GESTIÓN 2011



# DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

## Direccionamiento Estratégico

La estrategia corporativa de Sistemas Inteligentes en Red mantiene los propósitos de su casa matriz XM, basados todos ellos en los altos estándares de calidad en los procesos y en la consolidación de nuevos negocios a fin de apalancar el crecimiento futuro.

En cuanto a los elementos fundamentales de la gestión estratégica de la casa matriz que acoge la compañía, éstos están representados en el siguiente esquema de XM S.A. E. S.P.:

Elementos de nuestra Gestión Estratégica	
Valores:	En que creemos
Estrategia :	Nuestra guía para la acción
Código de ética y políticas:	Nuestra guía para la acción
Objetivos estratégicos:	Que necesitamos hacer



INFORME DE GESTIÓN 2011



# NUESTROS VALORES CORPORATIVOS



## Nuestros Valores Corporativos están dados por nuestra Matriz

### Ética

Carácter moral de nuestros actos en tanto estén encaminados hacia el bien colectivo e individual. Un pensamiento ético genera actitudes y acciones limpias.

### Responsabilidad social

Compromiso con la búsqueda de una mejor calidad de vida para sus empleados, sus familias, el medio ambiente y la sociedad en general.

### Innovación

Introducción de aspectos nuevos en la organización y en el servicio, que contribuyan al logro de los objetivos.

### Excelencia

Cumplimiento con los estándares de calidad en la prestación de los servicios y que lleve a un reconocimiento diferenciador frente a los competidores.

### Transparencia

Actuar de manera clara, permitiendo el entendimiento de nuestras acciones.

INFORME DE GESTIÓN 2011

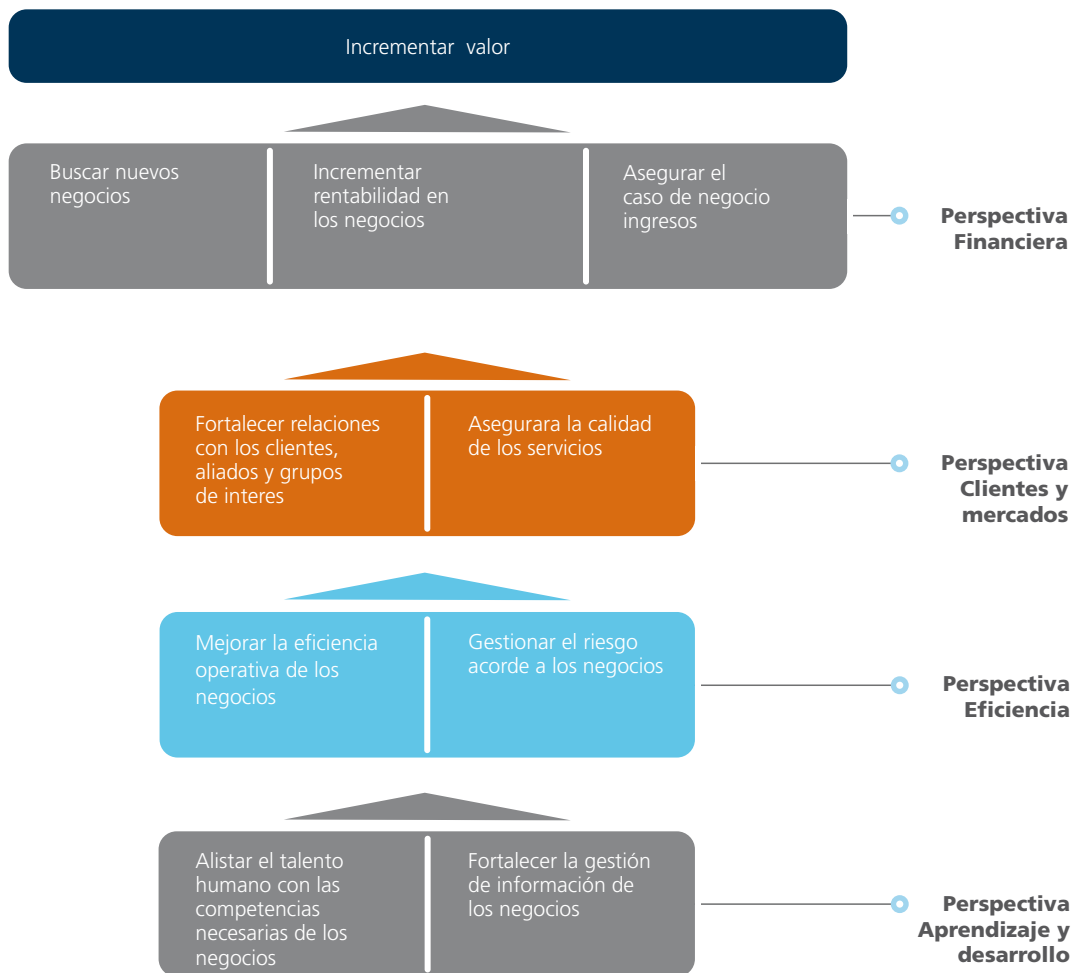


# MAPA ESTRATÉGICO 2012 / 2013

INICIO ▲

## Mapa estratégico

El mapa estratégico de Sistemas Inteligentes en Red, aprobado por nuestra Junta Directiva, se representa en el siguiente diagrama.



INFORME DE GESTIÓN 2011



# OBJETIVOS ESTRATÉGICOS POR PERSPECTIVA

### Objetivos Estratégicos por Perspectiva

#### Perspectiva financiera

##### Buscar nuevos negocios

Más allá del de la movilidad, Sistemas Inteligentes en Red debe estructurar e implementar nuevos negocios apoyados por la XM S.A. E.S.P., con el fin de incrementar sus ingresos y así mismo la rentabilidad de cada uno de los negocios en cuestión.

##### Incrementar la rentabilidad en los negocios:

Cada negocio debe contar con un plan financiero aprobado, cuyo cumplimiento debe ser monitoreado permanentemente a fin de tener señales tempranas en caso de desviaciones en las metas definidas.

##### Asegurar el caso de negocio:

El negocio actual debe ser monitoreado mediante el seguimiento continuo a las variables y al comportamiento de los ingresos, detectando posibles desviaciones de forma oportuna.

#### Perspectiva de clientes y mercado

##### Fortalecer las relaciones con los clientes, aliados y grupos de interés

El crecimiento de la empresa involucra diversos actores como clientes, aliados y grupos de interés que de alguna manera contribuyen a la generación de valor. Este grupo debe ser gestionado mediante planes concretos a fin de determinar necesidades, evaluar la satisfacción del servicio, fortalecer el relacionamiento y gestionar el riesgo.

##### Asegurar la calidad de los servicios:

El crecimiento de Sistemas Inteligentes en Red se basa en la prestación de servicios con excelencia. Este valor se logra a través del mejoramiento continuo de la calidad, y de la oportunidad y diferenciación de lo que los clientes reciben. La calidad debe ser permanentemente evaluada a fin de determinar mejores formas de entregar el servicio.

#### Perspectiva de eficiencia

##### Mejorar la eficiencia operativa de los negocios:

Este propósito posibilita que los clientes perciban productos y servicios de calidad, aumentando su fidelidad y por ende contribuyendo a la generación de valor. La eficiencia se logra mediante procesos bien definidos, controles adecuados, y mediante la gestión correcta de los capitales internos de los que dispone la empresa.

##### Gestionar el riesgo de acuerdo con los negocios

Este propósito es una necesidad básica y permanente, ya que evalúa la probable y posible pérdida de valor para la empresa debido a la materialización de situaciones en todos los niveles de la cadena de servicio.

#### Perspectiva de aprendizaje y desarrollo

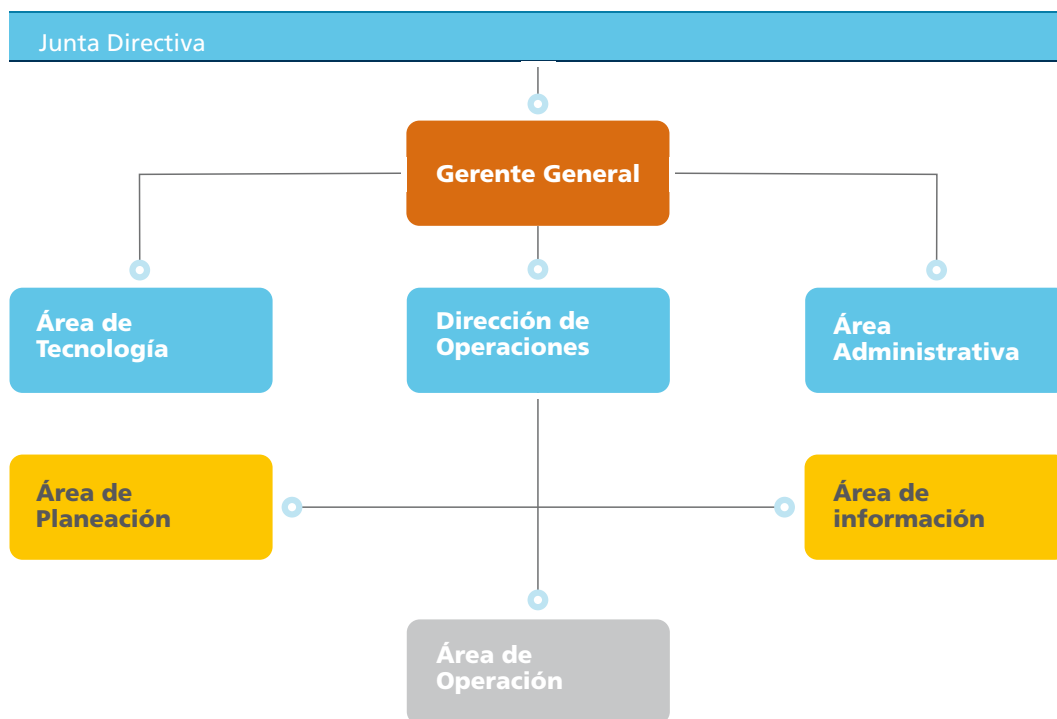
**Alistar el talento humano con las competencias necesarias para los negocios:** la dinámica del negocio requiere gestionar el capital humano de manera permanente, definiendo necesidades, determinando brechas y evaluando resultados de manera ágil y rigurosa.

**Asegurar que las TIC fortalezcan el negocio:** los negocios de Sistemas Inteligentes en Red están

apalancados en el uso de las nuevas tecnologías de la información y las telecomunicaciones, y en su permanente evolución. Para esto se requiere de una vigilancia tecnológica y de la adaptación de las mejores herramientas que permitan responder a los clientes con oportunidad, calidad e innovación.

### Estructura organizacional

Para cumplir con las políticas y lineamientos de la casa Matriz XM y sus compromisos actuales, Sistemas Inteligentes en Red tiene la siguiente estructura organizacional.



INFORME DE GESTIÓN 2011



# RESULTADOS DE LAS CUATRO PERSPECTIVAS

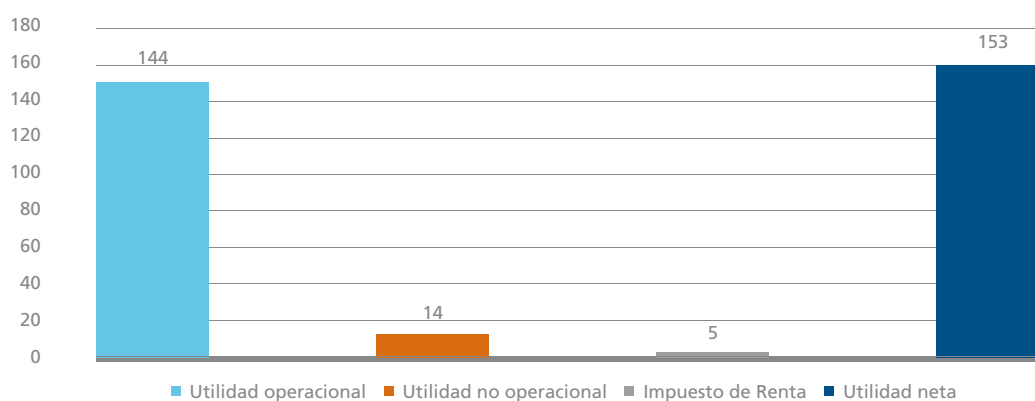
## Resultado de las Cuatro Perspectivas

### Perspectivas financieras

Con el fin de dar cumplimiento al objetivo básico financiero, la empresa actualmente se encuentra en la búsqueda de lograr el crecimiento del negocio de forma táctica y estratégica, así como de optimizar el uso de los recursos de manera que se opere eficientemente. También se busca lograr el cumplimiento de los objetivos administrativos y operativos que se tienen fijados al corto y mediano plazo.

Durante el 2011, como primer año de funcionamiento, la empresa logró obtener una utilidad neta de \$153. Por lo tanto los accionistas pueden pensar en distribuir las utilidades una vez que se hayan realizado las reservas legales y ocasionales a las que haya lugar. Asimismo, la empresa quedó a diciembre 31 con caja disponible por valor de \$1.121.

Estado de Resultados a diciembre de 2011  
(cifras en millones de pesos)



Los costos y gastos operacionales de la empresa en 2011 equivalieron al 81.73% de los ingresos operativos, por tanto la utilidad operacional representó el 18.27% de dichos ingresos. De este modo se observa que la empresa comenzó siendo eficiente operativamente. La utilidad neta, por su parte, representó el 19.42% de los ingresos operacionales, lo que significa que los ingresos no operacionales menos los costos no operacionales y el impuesto de renta aportaron un 1.15% de rentabilidad.

Variación ingresos operacionales frente a gastos operacionales a diciembre de 2011  
(cifras en millones de pesos)

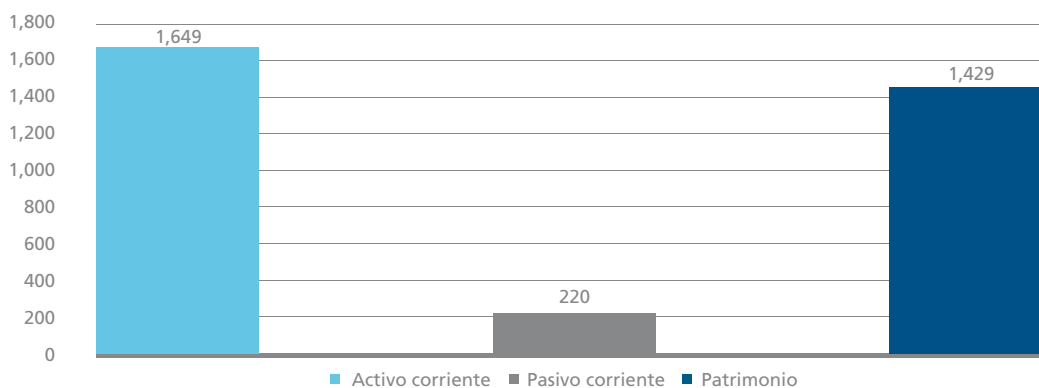




### Resultado No Operacional

El resultado no operacional positivo se generó básicamente por el efecto de los movimientos en cuentas bancarias; es decir, los ingresos financieros fueron producto de los rendimientos del dinero depositado en los bancos mientras que los gastos no operacionales en su mayoría se generaron por las comisiones financieras.

**Balance General a diciembre de 2011**  
(cifras en millones de pesos)



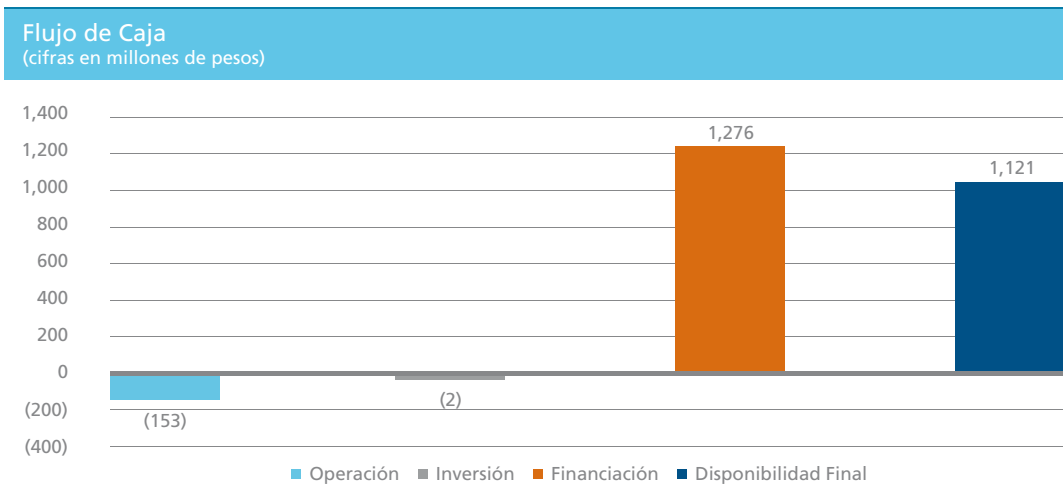
En la estructura financiera de la empresa se puede observar la baja participación de los pasivos con respecto al patrimonio, dado que éste tiene una participación en los activos de casi el 87%. Esto indica que, de acuerdo con su autofinanciación, esta empresa es 87% autónoma y, por ende, su nivel de endeudamiento es muy bajo, situación que se explica porque su constitución se hizo en el año 2011 y aún no ha adquirido las deudas que ayudarán a financiar su operación.

La cuenta más importante de los activos es el disponible con casi el 68% de participación en el total de activos; la mayor generación del flujo de los recursos se dio por el aporte de capital y por la prima en colocación de acciones realizada por los accionistas. Con esta liquidez se evidencia una alta capacidad de cobertura de sus pasivos de corto plazo.

El activo fijo fue cero debido a que los bienes adquiridos se depreciaron totalmente durante el año por ser bienes de menor cuantía.

En los pasivos, el 86% lo constituyen las cuentas por pagar, siendo los conceptos más representativos los que corresponden a los saldos por servicios temporales, servicios de transporte, honorarios, y los aportes a la seguridad social por pagar.

El patrimonio está compuesto por tres rubros: el capital, la prima en colocación de acciones, y la utilidad. El capital y la prima constituyen el 89.31% del patrimonio y el aporte inicial de los socios aumentó en un 11.96% gracias a la utilidad neta.



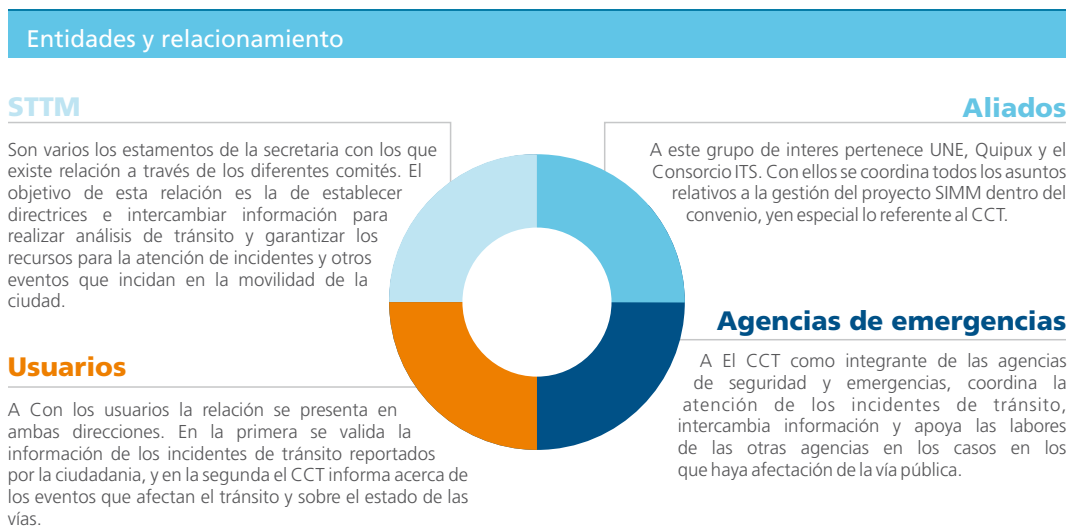
La disponibilidad final fue positiva debido a que los consumos de efectivo de la operación y las actividades de inversión fueron muy inferiores a la inyección de efectivo por parte de las actividades de financiación que se dieron con el aporte inicial para la constitución de la empresa. Esta disponibilidad cubrirá en buena medida las inversiones y deudas del año 2012.

## Perspectiva, Clientes y Mercado

Sistemas Inteligentes en Red busca satisfacer a sus clientes mediante procesos eficientes. Además, busca el relacionamiento con los demás grupos de interés a partir de procedimientos de calidad para asegurar la sostenibilidad en el largo plazo.

### Entidades y relacionamiento

El siguiente esquema describe los grupos de interés con los que está relacionado, en su primer negocio, el Centro de Control de Tránsito, y detalla el objetivo de este relacionamiento.



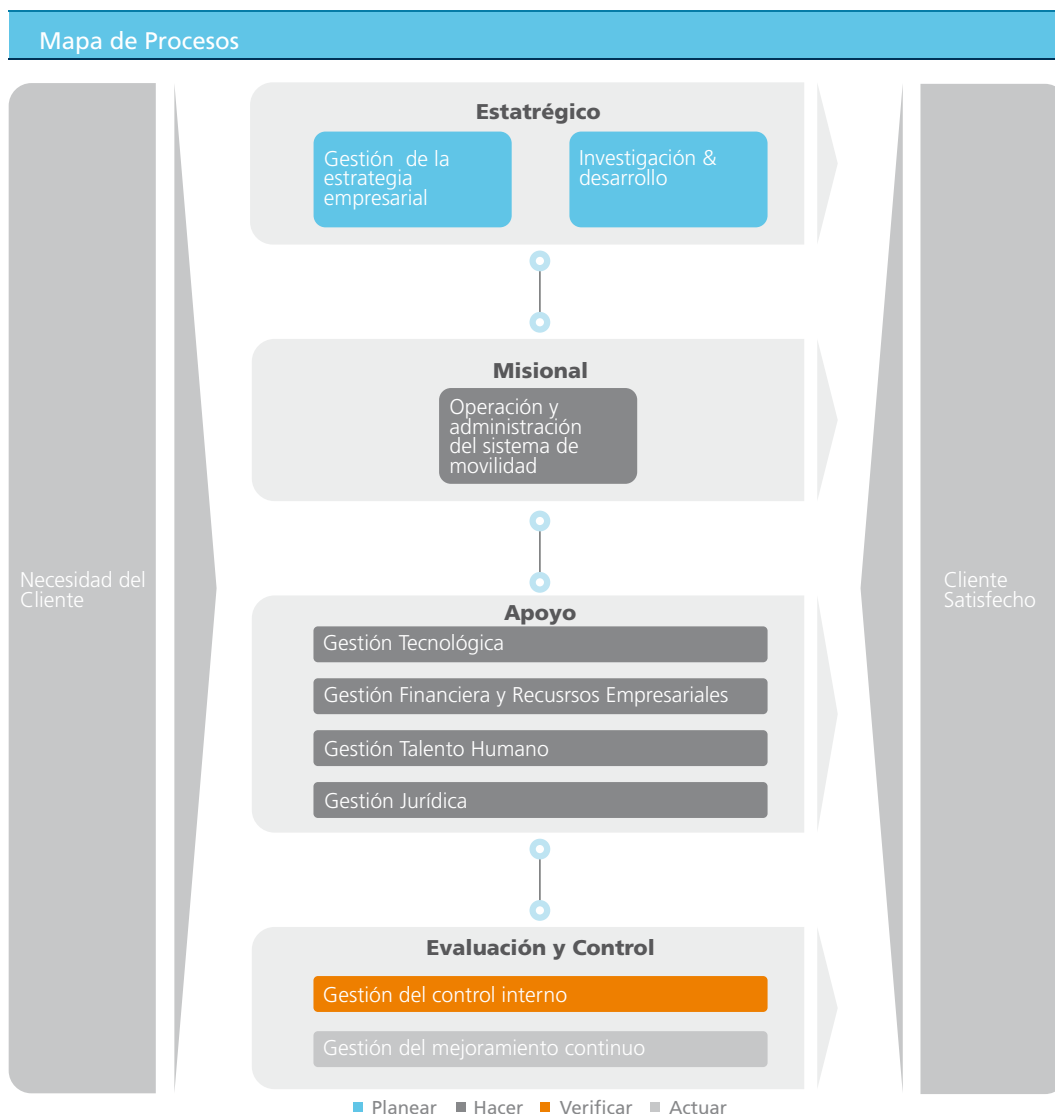
## Perspectiva, Productividad y Eficiencia

### Gestión de procesos

Para el diseño y modelado de los procesos, Sistemas Inteligentes en Red aplica la metodología de procesos bajo la notación Business Process Modeling Notation (BPMN).

En el mapa de procesos están definidos a nivel estratégico dos procesos fundamentales: la gestión de la estrategia empresarial, y la investigación y desarrollo. En el siguiente nivel se presenta el proceso misional, que se concentra en la operación y administración del sistema de movilidad. De igual forma se ha dispuesto de procesos de apoyo, como son los de gestión tecnológica, gestión financiera y recursos empresariales, gestión de talento humano y gestión jurídica. Por último, se tienen los procesos de evaluación y control, conformados por la gestión del control interno y la gestión del mejoramiento continuo.

El mapa de procesos para Sistemas Inteligentes en Red se encuentra enmarcado dentro del ciclo PHVA (Planear, Hacer, Verificar, Actuar) como herramienta administrativa. En la figura siguiente se identifica el ciclo de los procesos estratégicos que constituyen el Planear. Los procesos asociados a los niveles misional y de apoyo comprenden el Hacer. Por último, en el nivel de evaluación y control, se encuentran los procesos encaminados a Verificar y Actuar dentro del ciclo de mejora continua.



### Gestión integral de riesgos

Sistemas Inteligentes en Red enmarca su gestión de riesgos en la política de Gestión Integral de Riesgos (GIR) aplicada por XM y definida por el grupo empresarial ISA, en la que “declara los criterios y define el marco de actuación para la gestión integral de los riesgos que generan vulnerabilidad en los recursos empresariales, requeridos en todos los procesos que son críticos para la continuidad y competitividad de las empresas que conforman el grupo”<sup>2</sup>.

La metodología de GIR aplicada en Sistemas Inteligentes en Red se basa en la Norma Técnica Colombiana 5254 y en la Norma ISO 31000, que proponen un ciclo de gestión permanente que busca cuidar los recursos y cumplir los objetivos estratégicos a partir de la prevención de causas y de la protección ante consecuencias, permitiéndole a la empresa tomar medidas ante posibles eventos.

Durante el año 2011, Sistemas Inteligentes en Red construyó el mapa de riesgos en el que se encuentran identificados 15 de ellos, clasificados en cuatro categorías (estratégicos, operacionales, mercado y causa externa), y divididos según su origen en internos (área clara) y externos (área oscura). El mapa de riesgos se presenta a continuación:



Cada uno de los riesgos se encuentra valorado; es decir, está asociada la vulnerabilidad de cada uno de los recursos que son críticos para lograr los objetivos de la empresa. Estos recursos son: financiero, humano, imagen, e información, considerando en este último la confidencialidad, integridad y disponibilidad.

También están reconocidos los eventos relacionados con cada uno de los riesgos, así como las causas y consecuencias de dichos eventos. Las medidas de administración son a su vez asignadas al responsable de su ejecución dentro de la empresa. También se implementó el registro y análisis de incidentes en la operación del CCT, con el objetivo de realizar el seguimiento y actualización del mapa de riesgo.

A través del análisis del tipo y cantidad de eventos ocurridos, se estableció la probabilidad de ocurrencia de los eventos relacionados con los riesgos operacionales y con ello se identificaron nuevas medidas de administración que permiten desarrollar un proceso de mejora continua en el interior de la empresa y en la operación del CCT.

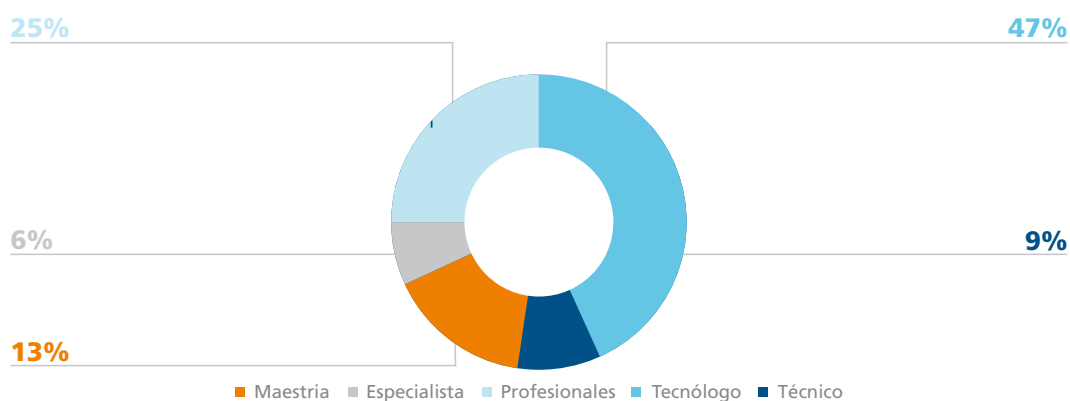
<sup>2</sup> Política para la gestión integral de riesgos. Grupo Empresarial ISA

### Gestión del talento humano

Como empresa basada en el conocimiento y orientada a la generación de valor y aplicación de la innovación, Sistemas Inteligentes en Red valora el capital intelectual que posee. Este capital, compuesto por el recurso humano, organizacional y tecnológico, representa la fortaleza que permite el crecimiento y desarrollo de la empresa.

Para el cumplimiento de su objeto social, Sistemas Inteligentes en Red cuenta actualmente con un grupo humano calificado. En este grupo están los operadores y operadoras del CCT, que en su totalidad poseen un nivel de formación de tecnólogos o técnicos. Igualmente, los equipos de planeación, administración, tecnología e información están conformados por ingenieras e ingenieros con formación académica de pregrado, especialización y maestría. La dirección operativa y la gerencia está también liderada por personas con formación de posgrado en maestría.

Adicionalmente, Sistemas Inteligentes en Red cuenta con el apoyo y participación de un grupo de ingenieros de XM capacitados con estudios de maestría. Este grupo ha brindado acompañamiento y asesoría permanente durante las etapas de implementación del centro de control. Actualmente, la empresa tiene personal en misión y personal vinculado



### Perspectiva, Desarrollo y Aprendizaje

#### Investigación, desarrollo e innovación (I+D+i)

Dentro del marco de actuación en la investigación, desarrollo e innovación, definidas por XM, hay un área de enfoque en tránsito y transporte. Es en este contexto que Sistemas Inteligentes en Red participa de manera activa a través del Subcomité de Tránsito y Transporte. La participación se orienta a implementar estrategias de investigación y a adoptar nuevas tecnologías de aplicación en el ámbito de la movilidad eficiente.

Sistemas Inteligentes en Red reconoce grandes oportunidades en el campo de la ingeniería de tránsito y de transporte, entre ellas la apropiación de las tecnologías ya desarrolladas en el mundo y su implementación en el contexto local y nacional; así como la investigación de las problemáticas propias de la movilidad de nuestro país y el desarrollo de las soluciones pertinentes.

En estos primeros meses también se han definido cuatro elementos dentro del grupo de I+D+i de la empresa: el club de buenas prácticas, los temas de investigación y aplicación, los eventos académicos, y las fuentes de información y referencia.

### Capacitación y formación del capital humano

Como parte integral de la estructuración de Sistemas Inteligentes en Red, se ha definido que la capacitación y el entrenamiento de los colaboradores es un pilar fundamental para la consecución de los objetivos y el crecimiento de la empresa.

Capacitación y formación del capital humano			
Área	Personal área	Horas de capacitación recibida	Horas promedio
Operación	19	392	21
Planeación	4	465	116
Información	2	218	109
Tecnología	3	62	21

### Apropiación tecnológica

Como parte de la alianza estratégica llevada a cabo entre XM y UNE, se logró culminar la puesta en operación del primer Centro de Control de Tránsito del país como parte del Sistema Inteligente para la Movilidad de Medellín, incorporando la tecnología y comunicaciones requeridas para:

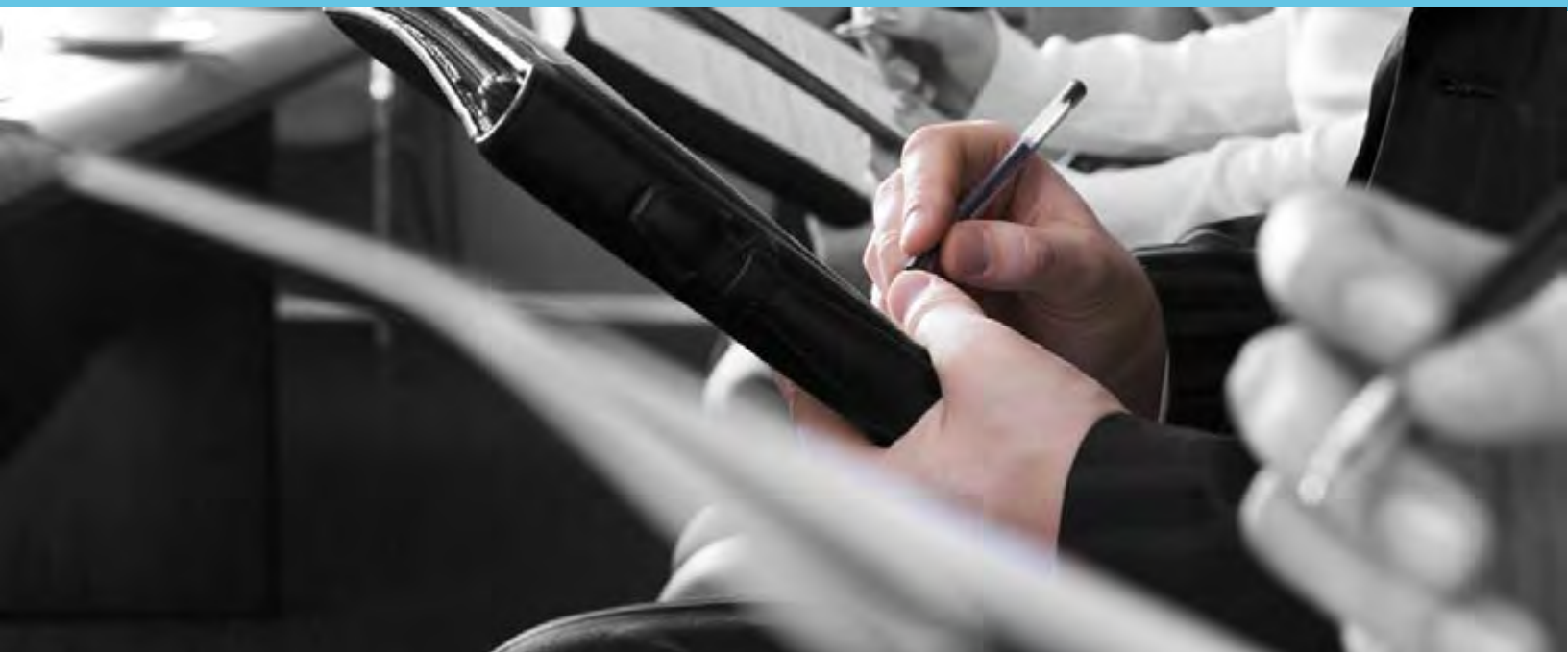
- Recepción y gestión de incidentes de tránsito reportados a la línea única de emergencia de la ciudad, el 123, hasta su atención y finalización en el sistema. Desde el CCT se realiza todo el proceso de gestión de los incidentes de tránsito, desde su valoración inicial y criticidad para asignarles una prioridad, pasando por la coordinación de los recursos para la atención y tareas en común con otra agencias de seguridad y emergencias involucradas, hasta el momento de su finalización.
- Publicación de mensajes a través del panel de mensaje variable.
- Verificación en tiempo real del estado de las vías y ocurrencia de incidentes. Ello se hace con la implementación del circuito cerrado de televisión dedicado a la mejora de tráfico.
- Sistemas Inteligentes en Red implementó el mapa de operación interactivo de Medellín, al que se ha ido incorporando la información geográfica de cada uno de los componentes de apoyo a la operación del CCT. Dicho mapa le facilita al personal de operación la localización de los componentes de apoyo a la operación cuando son requeridos y le brinda información útil para la toma de decisiones.

El CCT cuenta con la última tecnología en sistema de visualización central o video wall. Este sistema permite integrar visualmente todos los componentes que apoyan la operación, permitiéndoles a los operadores tener una panorámica global de la situación real del tránsito de la ciudad de modo que puedan tomar mejores decisiones.

### Apoyo tecnológico de UNE

El apoyo tecnológico por parte de UNE ha sido fundamental en la puesta en operación del CCT, en todo lo concerniente a conectividad, telefonía y ofimática.

INFORME DE GESTIÓN 2011



# LOS RETOS

## LOS RETOS

### Perspectivas futuras

Sistemas Inteligentes en Red, en su compromiso de operar y administrar el Centro de Control de Tránsito de Medellín con calidad, eficiencia y seguridad, durante el 2012 continuará con el desarrollo de proyectos e iniciativas que incentiven la innovación, la investigación y el desarrollo del conocimiento en los sistemas inteligentes de transporte.

Consciente de la gran necesidad de buscar también nuevas oportunidades que contribuyan al crecimiento continuo y a la agregación de valor para la empresa, no solo desde el punto de vista económico sino también en aspectos de desarrollo de las personas y en el capital de conocimiento, Sistemas Inteligentes en Red comienza un proceso estratégico para consolidar la empresa en el sector de transporte e iniciar nuevos negocios que permitan desarrollar su objeto social mediante servicios competitivos y con un alto nivel de excelencia.

Valorando las fortalezas de los procesos y buenas prácticas transmitidas por nuestra matriz XM, se capitalizarán las expectativas actuales para así enfocar los esfuerzos hacia nuevos retos con un horizonte claramente definido, basados en las competencias empresariales propias y de nuestra matriz.

La capacitación y el entrenamiento se focalizarán en la incorporación de las nuevas herramientas tecnológicas a los procesos del CCT, no solo desde el punto de vista de la operación sino también desde el uso de la información generada por estas herramientas y elementos de tecnología como conectividad y mantenimiento. Adicionalmente, se profundizará en elementos de tránsito y transporte, seguridad vial y planeación semafórica.

En el área de I+D+i el objetivo del club de buenas prácticas es identificar oportunamente las tendencias del sector y estar a la vanguardia. Para ello la empresa busca afiliarse a las organizaciones que generen conocimiento alrededor del tema de las ITS mediante la asociación directa y la suscripción a revistas y boletines de alertas de noticias, así como participar con ponencias en temas de sistemas inteligentes de transporte, de infraestructura vial y de centros de control de tránsito.

Sistemas Inteligentes en Red realizará la planeación, diseño, optimización, puesta en servicio, operación, administración o gerenciamiento de mercados de bienes y servicios que requieran el desarrollo de sistemas de información o plataformas tecnológicas que involucren el intercambio de información con valor agregado en tiempo real y transformará centros de control en activos tecnológicos. Así mismo promoverá el crecimiento colectivo de los sistemas inteligentes de transporte, su aplicación en los sistemas integrados de transporte masivo, y buscará soluciones que mejoren la movilidad a través de soluciones tecnológicas de última generación.



INFORME DE GESTIÓN 2011



# ESTADO FINANCIEROS Y NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## Estado Financieros y Notas

### I. NOTAS DE CARACTER GENERAL (Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

#### NOTA 1: Naturaleza Jurídica Y Objeto Social

Sistemas Inteligentes en Red S.A.S. es una sociedad de economía mixta, constituida por documento privado como sociedad por acciones simplificada el 10 de agosto de 2011, registrada en la Cámara de Comercio de Medellín el 18 de agosto de 2011 en el libro 9 bajo el número 14905.

Sistemas Inteligentes en Red S.A.S. es subordinada de XM Compañía de Expertos en Mercados S.A. E.S.P. (XM), quien posee el 85% de las acciones de capital, su otro accionista es la empresa Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. el cual tiene el 15% de las acciones.

El objeto social de Sistemas Inteligentes en Red S.A.S. consiste en el desarrollo de las siguientes actividades:

1. La planeación, diseño, optimización, puesta en servicio, operación, administración o gerenciamiento de mercados de bienes y servicios que requieran el desarrollo de sistemas de información o plataformas tecnológicas que involucren el intercambio de información con valor agregado
2. La operación de centros de control operativo de peajes de la infraestructura de vías de transporte terrestre concesionadas o no concesionadas, incluyendo el desarrollo de las actividades propias del diseño, suministro, instalación y puesta en marcha del equipamiento tecnológico requerido; así como, la planeación, operación y administración del servicio de liquidación, facturación, recaudo y distribución de las tasas de peajes, tanto nacionales como internacionales.
3. La planeación y operación de centros de supervisión, control y gestión de sistemas de movilidad de tránsito, tanto nacionales como internacionales
4. La planeación y operación de centros de supervisión, control y gestión de Sistemas Integrados de Transporte Masivo; así como la planeación, operación y administración del servicio de liquidación, facturación, recaudo y distribución de los recursos correspondientes a dichos sistemas, tanto nacionales como internacionales.
5. El desarrollo de las actividades comerciales o no que se consideren vinculadas, sean conexas o de valor agregado a su objeto social. Igualmente, podrá prestar servicios técnicos relacionados con la tecnología y el conocimiento adquirido en el ejercicio y desarrollo de su objeto social.

En desarrollo de su objeto social, la empresa podrá emplear y desarrollar plataformas tecnológicas especializadas que permitan la integración en línea y tiempo real de la gestión de la información con valor agregado.

Para el desarrollo de su objeto social, la sociedad también podrá realizar las siguientes actividades:

- a. Adquirir, vender, enajenar y permutar, dar o tomar en arrendamiento o en administración toda clase de bienes muebles o inmuebles, y celebrar sobre ellos contratos de prenda, hipoteca o gravarlos en cualquier forma.
- b. Celebrar y ejecutar contratos de mutuo con o sin interés y constituir o aceptar cauciones reales o personales, en garantía de las obligaciones que adquiera en su propio nombre o que otros contraigan en su favor.
- c. Girar, endosar, descontar protestar y/o aceptar toda clase de títulos valores, lo mismo que negociar otros documentos de crédito, civiles o comerciales, según lo reclame el desarrollo de los negocios sociales.

- d. Utilizar todos los instrumentos financieros que faciliten la realización de su objeto social.
- e. Contratar seguros conforme a la ley y de acuerdo con las formas autorizadas por la misma, y celebrar todas las operaciones financieras que le permitan adquirir los fondos u otros activos necesarios para el desarrollo de sus negocios.
- f. Participar como asociado, socio o accionista o asumir cualquier forma asociativa o de colaboración empresarial, con personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras, para el desarrollo de proyectos vinculados o relacionados con el objeto social.
- g. Obtener y explotar el derecho de propiedad sobre marcas, dibujos, insignias, patentes y cualquier otro bien incorporal. Tramitar y obtener los registros respectivos ante la autoridad competente a nivel nacional e internacional.
- h. Constituir filiales, subsidiarias, o representaciones, en el país o en el extranjero, con el propósito de desarrollar sus actividades sociales.
- i. Impulsar actividades de naturaleza científica y tecnológica relacionadas con su objeto, así como realizar su aprovechamiento, aplicación técnica y económica.
- j. Transigir, desistir y someter a decisiones arbitrales, las cuestiones en que tenga interés propio frente a terceros.

En general, la sociedad podrá ejecutar y celebrar los actos y contratos de naturaleza civil y comercial, necesarios para el desarrollo de su objeto social. Para estos efectos podrá utilizar cualquier medio físico o electrónico que facilite la instrumentación del acto o contrato.

Estatutariamente se encuentra establecido que son órganos sociales: La Asamblea General de Accionistas, la Junta Directiva y la Gerencia General, a quienes corresponde la dirección y administración de la Sociedad. Hasta el momento, los órganos decisorios de la sociedad y en particular la Asamblea General de Accionistas, no ha tomado ninguna decisión que comprometa la continuidad de la Empresa, tales como supresión, fusión, escisión o liquidación.

## NOTA 2: Bases De Presentación de los Estados Financieros

### 2.1. Normas contables

La Compañía está regida para efectos contables, por el Régimen de Contabilidad Pública (RCP), expedido por la Contaduría General de la Nación (CGN) mediante Resoluciones No. 354, 355 y 356 del 5 de septiembre de 2007 y sus actualizaciones. Estas normas contienen la regulación de principios, normas técnicas y procedimientos, así como los criterios que deben observarse en el desarrollo del proceso contable definidos en el Régimen de Contabilidad Pública, el cual ha sido armonizado con normas y prácticas de mayor aceptación a nivel internacional en lo referente al sector público, las normas locales han sido enriquecidas con los elementos internacionales aplicables al contexto local y estratégicos para la interacción con el sector público en un entorno globalizado.

De acuerdo con los presupuestos establecidos en el numeral 2 del Decreto 4350 de 2006, la sociedad quedará sujeta a la vigilancia de la Superintendencia de Sociedades.

Conforme a lo establecido en la Constitución Nacional, la empresa es sujeto de control fiscal por parte de la Contraloría General de la República, por tanto se aplicarán los procedimientos establecidos por la entidad y la rendición de información exigida.

### 2.2. Clasificación de activos y pasivos

Los activos y pasivos se clasifican según el uso a que se destinan o dependiendo de su grado de realización, exigibilidad o liquidación, en términos de tiempo y valores.

Para tal efecto, se entiende como activos o pasivos corrientes aquellas sumas que serán realizables, consumibles o exigibles en un plazo no mayor a un año.

### 2.3. Concepto de materialidad

El reconocimiento y presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa, de tal manera que la información revelada en los estados, informes y reportes contables atendiendo la condición de materialidad, representa transacciones, hechos y operaciones relevantes para el usuario.

Una transacción, hecho u operación es material cuando, debido a su cuantía o naturaleza, su conocimiento o desconocimiento, considerando las circunstancias que lo rodean, incide en las decisiones que puedan tomar o en las evaluaciones que puedan realizar los usuarios de la información contable pública.

Al preparar los Estados Financieros, la materialidad para propósitos de presentación, se determinó aplicando un 5% con relación al activo total, al activo corriente, al pasivo total, al pasivo corriente, al capital de trabajo, al patrimonio y a los resultados del ejercicio, según corresponda.

### NOTA 3: Principales Políticas y Prácticas Contables

Para el proceso de identificación, clasificación, reconocimiento y revelación de los hechos financieros y económicos, la Compañía cumple los principios, normas y procedimientos establecidos por la Contaduría General de la Nación en el Régimen de Contabilidad Pública. Asimismo, da cumplimiento a las disposiciones contables emitidas por la Superintendencia de Sociedades.

A continuación se describen las principales políticas y prácticas contables adoptadas por la Compañía en concordancia con lo anterior:

#### 3.1. Descripción del negocio

En el año 2006, el Municipio de Medellín firmó un convenio interadministrativo con UNE EPM Telecomunicaciones S.A. (UNE) cuyo objeto central es la modernización de la gestión de los servicios administrativos de la Secretaría de Transportes y Tránsito a través de una solución integral de tecnología, información, comunicaciones y operación de TIC's.

Como parte de este convenio, el municipio suscribió un otrosí con el objetivo particular de modernizar la movilidad de la ciudad y disminuir la accidentalidad, mediante el montaje de un Centro de Gestión de Movilidad y un sistema de foto detección de infracciones de tránsito.

Para este nuevo alcance del convenio, la Secretaria de Transportes y Tránsito y UNE Telecomunicaciones facilitaron la participación de XM S.A. E.S.P. con el fin de aprovechar la experiencia que tiene en la planeación, diseño, montaje, puesta en funcionamiento y operación de centros de control, así como en la gestión de sistemas de información con altos componentes de tiempo real, las cuales son totalmente relevantes en la aplicación específica de las nuevas funciones que desean incorporar la Secretaria de Transportes y Tránsito de Medellín.

En este sentido, XM S.A. E.S.P. suscribió el 4 de febrero de 2010, con el Consorcio ITS y UNE EPM Telecomunicaciones S.A. (UNE), un Acuerdo de Colaboración Empresarial, con el fin de desarrollar conjuntamente las actividades correspondientes al Otrosí 5 del Convenio No. 5400000C003 de 2006 suscrito entre el Municipio de Medellín y UNE, en lo concerniente al Núcleo Dos "Sistema Inteligente de Movilidad para el Municipio de Medellín (SIMM)". En el marco de este acuerdo y acorde con su especialidad, XM estaría encargada del diseño, adquisición y puesta en operación de los equipos, programas y medios necesarios para disponer de un Centro de Control para la Secretaría de Transporte y Tránsito de Medellín, así como las adecuaciones físicas para el funcionamiento de CGT.

Por tanto y teniendo en cuenta razones de diversa índole, XM S.A. E.S.P. decidió constituir la sociedad Sistemas Inteligentes en Red S.A.S., que tiene por objeto social, entre otras actividades, la planeación y operación de centros de supervisión, control y gestión de sistemas de movilidad de tránsito, tanto nacional como internacional. Así, el 19 de agosto XM S.A. E.S.P. avisó a UNE y al Consorcio ITS, que cedería su posición contractual en el mencionado Acuerdo, a Sistemas Inteligentes en Red S.A.S., tal y como consta en los cítese 007324-1 XM y 007730-1 XM, éste último del 5 de septiembre de 2011; el 23 de septiembre de 2011, XM S.A. E.S.P. y Sistemas Inteligentes en Red S.A.S. formalizaron la cesión de la posición contractual.

A partir de la cesión por parte de XM, todo lo acordado, pasa a nombre de Sistemas Inteligentes en Red S.A.S.

De acuerdo con el contrato las actividades a realizar por cada parte son:

UNE Telecomunicaciones: aporta la infraestructura tecnológica y de telecomunicaciones necesaria para la operación del Centro de Gestión de Movilidad y el Sistema de Foto detección de infracciones de tránsito. Quipux- SIT: aporta la infraestructura del módulo de foto detección y su operación, incluyendo la gestión del proceso contravencional asociado hasta obtener los ingresos provenientes de dichas infracciones.

XM a través de Sistemas Inteligentes en Red S.A.S.: aporta la infraestructura asociada al Centro de Gestión de Movilidad y su operación, donde se articulan diferentes módulos y dispositivos tecnológicos como: un Circuito Cerrado de Televisión con cámaras ubicadas en los sitios críticos de la ciudad, el sistema de semáforos de la ciudad, el control de flota del transporte público colectivo, la gestión de agentes de tránsito y la atención al usuario a través de diferentes medios, tales como, la línea telefónica de atención 123, el call center de la Secretaría y medios de divulgación de información, donde se cuentan, el sitio WEB de la Secretaría, paneles de mensajería variable para el despliegue de mensajes informativos en tiempo real, comunicados de radio y otros medios modernos informativos.

La Compañía tendrá derecho, como remuneración por las inversiones estipuladas, por la realización de todas las actividades que deba desarrollar para ejecutar el proyecto y todas aquellas necesarias para garantizar su cumplimiento, a una suma de dinero equivalente al 25.56% para el año 2011 de los ingresos que perciba UNE, los cuales provienen en términos generales de las fotodetecciones recaudadas, porcentaje determinado en el Anexo Modelo Financiero del Acuerdo.

La tarifa a reconocer a UNE y a los Aliados variará cada año dependiendo de los factores y procedimientos definidos en el Anexo Modelo Financiero.

El Anexo Modelo Financiero contiene la estructura financiera del proyecto, en el cuál se presupuestaron las bases sobre las que se obtendrían los ingresos, las inversiones, costos y gastos y demás componentes.

De acuerdo con lo anterior, si los resultados reales frente al modelamiento inicial, se sitúan en porcentajes por debajo de las bases establecidas y dichas situaciones se mantiene durante seis (6) meses consecutivos, se inicia un proceso de negociación que podría tener como consecuencia que se pague por parte del Municipio a través de UNE, las inversiones valoradas financieramente a ese momento considerando un costo del capital determinado y una fórmula definida para cada situación, siendo posible que las partes determinen el nuevo modelo de negocio a seguir, a falta de acuerdo, se daría terminación anticipada del contrato, en cuyo caso el contratante pagará las inversiones efectuadas como se ha indicado. Por último si las bases de remuneración (las fotomultas) por disposición legal, decisión judicial o administrativa, quedasen sin sustento legal y fueran eliminadas de manera definitiva, se aplicarán los mecanismos de restablecimiento del equilibrio económico.

En virtud del Acuerdo de Colaboración Empresarial entre UNE y el Municipio de Medellín, el primero recibe del segundo, a título gratuito los bienes muebles y/o áreas físicas con el fin de usarlos y, si es necesario, adecuarlos para el desarrollo de las actividades que se compromete a ejecutar. La infraestructura, bienes y elementos adecuados por cada parte pasarán al Municipio al finalizar el Acuerdo sin costo alguno.

### 3.2. Conversión de transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se contabilizan a las tasas de cambio aplicables que estén vigentes en las fechas en que se realicen los hechos económicos. Al cierre de cada ejercicio, los derechos y obligaciones representados en moneda extranjera se ajustan a la tasa de cambio certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia.

En lo relativo a los derechos, la diferencia en cambio se reconoce en los resultados. En lo que tiene que ver con las obligaciones sólo se reconocen en los resultados, la diferencia en cambio que no sea imputable a costos de adquisición de activos en período improductivo. Son imputables al costo de adquisición de activos la diferencia en cambio, mientras dichos activos estén en construcción o instalación y hasta que se encuentren en condiciones de utilización.

### 3.3 Disponible

Corresponde a los dineros en efectivo, bancos, y cuentas de ahorros disponibles para atender las operaciones más inmediatas.

Las cuentas bancarias y de ahorros han sido conciliadas con los respectivos extractos.

### 3.4 Deudores

Prestación de Servicios: Se registran en este rubro los valores a favor de la sociedad y a cargo de clientes por concepto del desarrollo del objeto social de la empresa. Estos derechos se reconocen por su importe original o por el valor convenido. Como resultado de del grado de incobrabilidad originado por factores como antigüedad e incumplimiento, se realizan provisiones de las cifras que se estimen como incobrables y se ajustan permanentemente de acuerdo con su evolución.

Anticipos o Saldos a Favor por Impuestos: Representa las deudas a cargo de entidades gubernamentales por concepto de anticipos de impuesto y los originados en liquidaciones de declaraciones tributarias, contribuciones y tasas para ser solicitados en devolución o compensación con liquidaciones futuras.

### 3.5 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo comprenden los bienes tangibles de propiedad de la Compañía que se utilizan para la prestación de servicios y para su administración y por tanto no están disponibles para la venta

Se reconocen por su costo histórico, del cual forma parte el costo de adquisición y los demás costos y gastos en que se incurre para dejar el activo en condiciones de utilización. Se actualizan mediante la comparación del valor en libros con el costo de reposición o el valor de realización, reconociendo las provisiones o valorizaciones del caso, las primeras al gasto, las segundas en el patrimonio como superávit.

El valor de las adiciones y mejoras que aumentan la vida útil del bien, amplíen su capacidad, la eficiencia operativa, mejoran la calidad de los productos y servicios o permiten una reducción significativa de los costos de operación, se agregan al costo de los activos y en consecuencia afectan el cálculo futuro de la depreciación, mientras que las erogaciones por mantenimiento, reparaciones y costo de traslado se reconocen en resultados.

La vida útil de las propiedades, planta y equipo debe revisarse anualmente y, si las expectativas difieren significativamente de las estimaciones previas, por razones tales como adiciones o mejoras, avances tecnológicos, políticas de mantenimiento y reparaciones, obsolescencia u otros factores, podrá fijarse una vida útil diferente, registrando el efecto a partir del período contable en el cual se efectúa el cambio.

La depreciación se calcula por el método de línea recta sobre el costo, con base en la vida útil estimada de los activos, así:

Clase de Activo	Vida Útil
Maquinaria y equipo (equipos centro de control)	15
Muebles, enseres y equipo de oficina	10
Equipo de computación y accesorios	5

Aquellos activos que al ser adquiridos ya han tenido uso, se deprecian por el remanente de la vida útil estimada.

Los activos de menor cuantía son los que, con base en su valor de adquisición o incorporación, pueden depreciarse en el mismo año en que se adquieren o incorporan, teniendo en cuenta los montos que anualmente defina la Contaduría General de la Nación. La depreciación puede registrarse en el momento de la adquisición o incorporación del activo o durante los meses que resten para la terminación del período contable.

Los bienes adquiridos por un valor inferior o igual a medio (0.5) salario mínimo mensual legal vigente pueden registrarse como activo o como gasto. Cuando se registren estos bienes como activo, aplica el procedimiento de depreciación para los activos de menor cuantía.

### 3.6. Activos Intangibles

Son activos intangibles aquellos bienes inmateriales, o sin apariencia física, cuya medición monetaria sea confiable, que puedan identificarse, controlarse y que mediante su utilización o explotación, están en capacidad de generar ingresos, obtenerse beneficios económicos futuros o cuando el potencial de servicios que posea genere una reducción de costos.

Los intangibles pueden ser adquiridos o desarrollados, los primeros son aquellos que se obtienen de un tercero, los segundos se generan internamente y cumplen los criterios para su reconocimiento, adicionalmente deben identificarse las fases de investigación y desarrollo.

La fase de investigación comprende todo estudio original y planificado que se realiza con la finalidad de obtener nuevos conocimientos científicos o tecnológicos. Las erogaciones incurridas durante la etapa de investigación se reconocen como gasto del período

La fase de desarrollo consiste en la aplicación de los resultados de la investigación, o de cualquier otro tipo de conocimiento científico, a un plan o diseño en particular para la producción de materiales, productos, métodos, procesos o sistemas nuevos o sustancialmente mejorados, antes del comienzo de su producción o utilización comercial, la erogaciones pueden ser registradas como activo intangible, siempre y cuando se cumplan los criterios para su reconocimiento.

En los intangibles incluyen derechos que se amortizan a diez (10) años, licencias y software que se amortizan a tres (3) años.

### 3.7 Cuentas por Pagar

Son los valores pendientes de pago al cierre del ejercicio por los costos y gastos de bienes y servicios relacionados con la actividad productora de renta, además se en las cuentas por pagar, se registran los descuentos y aportes de nómina y la retención en la fuente por pagar.

### 3.8 Obligaciones laborales

Corresponden a las obligaciones legales y extralegales a nombre de los empleados de la Compañía, originadas en los contratos de trabajo. Estos pasivos se reconocen sólo cuando su pago es exigible o probable y su importe se puede estimar razonablemente. Al cierre del período el valor de estos pasivos se ajusta determinando el monto a favor de cada empleado, de conformidad con las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes.

### 3.9 Pasivos Estimados

Comprende obligaciones a cargo de la sociedad originadas en circunstancias ciertas cuya exactitud del valor depende de un hecho futuro. Los pasivos estimados se revelan atendiendo la naturaleza del hecho que los origina y son reclasificados al pasivo cierto cuando la circunstancia que determinó la estimación se materialice.

### 3.10 Utilidad neta por acción

La utilidad neta por acción se calcula con base con el promedio ponderado de las acciones en circulación durante el período.

### 3.11 Cuentas de orden

Las cuentas de orden están compuestas por cuentas de orden Deudores y Acreedoras:

Deudoras: Representan los hechos o circunstancias de las cuales pueden generarse derechos que afecten la estructura financiera de la Empresa. Incluye cuentas de control para las operaciones realizadas con terceros que por su naturaleza no inciden en la situación financiera, las utilizadas para control interno de activos, de futuros hechos económicos y con propósito de revelación, así como las necesarias para conciliar las diferencias entre los registros contables de los activos, costos y gastos y la información tributaria. Las cuentas que integran esta clase son de naturaleza débito.

Acreedoras: representan los hechos o circunstancias, compromisos o contratos, que se relacionan con posibles obligaciones y que por lo tanto pueden llegar a afectar la estructura financiera de la Empresa.

Se incluyen las cuentas de registro utilizadas para efectos de control de pasivos y patrimonio, de futuros hechos económicos y con propósitos de revelación, así como las cuentas que permiten conciliar las diferencias entre los registros contables de los pasivos, patrimonio e ingresos y la información tributaria. Las cuentas que integran esta clase son de naturaleza crédito.

### 3.12 Vinculados económicos

Se consideran vinculados económicos, sus accionistas y las Compañías subordinadas de la casa matriz.

Sistemas Inteligentes en Red es Filial de XM S.A. E.S.P., y a su vez es subsidiaria de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. dado que ésta es matriz de XM. De acuerdo con el certificado de existencia y representación legal, existe grupo empresarial y se tiene situación de control en forma directa por XM S.A. E.S.P. y de forma indirecta por Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. Las operaciones realizadas con dichos vinculados se realizan bajo condiciones de mercado y se reconocen en los estados financieros siguiendo los mismos criterios de las operaciones con terceros.

### 3.13 Reconocimiento de ingresos y gastos

El reconocimiento de los ingresos se hace en cumplimiento del principio de devengo o causación, con base en las normas que los imponen, las declaraciones tributarias, la liquidación de pago de los aportes parafiscales, o el desarrollo de actividades de comercialización de bienes y prestación de servicios.

El reconocimiento de los gastos se hace con sujeción a los principios de devengo o causación y medición, de modo que refleje sistemáticamente la situación contable de la entidad en el período.

Los gastos estimados, se reconocen con base en el principio de prudencia y están soportados en criterios técnicos que permiten su medición confiable. Según la naturaleza del gasto se clasifican en: administrativos, operativos y otros gastos.

### 3.14 Uso de estimados

La preparación de los estados financieros de conformidad con el Régimen de Contabilidad Pública, requiere que la administración de la Compañía registre estimados y provisiones, que afectan los valores de los activos y pasivos reportados y revele activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros. Los resultados reales pueden diferir de dichos estimados.

### 3.15 Estados de cambios en el patrimonio

Refleja todas las variaciones del patrimonio, tales como las ocasionadas por aumentos de capital, distribución de utilidades, movimientos de reservas, y todos aquellos cambios que obedecen a disposiciones contempladas en las Asambleas de Accionistas o prescripciones de organismos de control y que deben cumplir las formalidades legales establecidas, registrarse en el período en que ocurren y en las cuentas apropiadas.

### 3.16 Estados de flujos de efectivo

El estado de flujos de efectivo se prepara usando el método indirecto, partiendo del excedente (déficit) del ejercicio, depurando en forma separada las partidas que no involucraron efectivo y que afectaron el resultado, tales como provisiones, depreciaciones y amortizaciones, para establecer el efectivo generado en la operación, al que se le adicionan las variaciones en activos y pasivos, relacionadas con las actividades de operación, para obtener el flujo neto de efectivo de operación, adicionalmente se revelan las partidas propias de las actividades de inversión como compra de propiedades, planta y equipo o inversiones, para obtener el flujo de inversión. También se presentan las actividades de financiación, tales como préstamos recibidos y su amortización, aportes de capital, pago de dividendos, obteniendo el flujo de financiación. Finalmente se calcula el incremento o disminución del efectivo y equivalentes al efectivo, obtenido de la suma de los flujos antes mencionados, a este valor se le suma el saldo inicial del efectivo y equivalentes al efectivo, para establecer el saldo final del período.

En su preparación se clasifican como equivalentes de efectivo los instrumentos financieros de alta liquidez, cuyo vencimiento original es de tres meses o menos.



### 3.17 Limitaciones y/o deficiencias de tipo operativo o administrativo

Durante el ejercicio contable de 2011 no se presentaron limitaciones y/o deficiencias de tipo operativo o administrativo que afectaran el normal desarrollo del proceso contable, la consistencia o razonabilidad de las cifras.

### 3.18 Cifras y valores

Con excepción de los valores nominales, intrínsecos, número de acciones, la utilidad neta por acción, las demás cifras y valores están expresados en millones de pesos.

## II. NOTAS DE CARÁCTER ESPECÍFICO

### NOTA 4: Consistencia y Razonabilidad de las Cifras

La información presentada refleja consistencia y razonabilidad en las cifras. No se presentaron hechos que generen inconsistencias, los hechos económicos que afectan bienes, derechos y obligaciones se encuentran adecuadamente revelados, no existen procesos de fusión, escisión, ni liquidación, ni existen hechos posteriores al cierre que afecten la consistencia y razonabilidad de las cifras. Algunos de los procedimientos que se llevan a cabo para garantizar la sostenibilidad de las cifras son:

- Conciliaciones bancarias y ajustes de partidas conciliatorias.
- Confirmación de proveedores y circularización de clientes.
- Revisiones permanentes de la razonabilidad de las cifras.
- Conciliación de operaciones recíprocas con vinculados económicos.

### NOTA 5: Efectivo

Corresponde a recursos propios poseídos en cuentas bancarias por valor de \$1.121 para el 2011

Las conciliaciones bancarias tanto de las cuentas corrientes y de ahorros, han sido realizadas en forma oportuna. Se hicieron los ajustes pertinentes y a la fecha no existen valores pendientes por reintegrar a la tesorería.

### Nota 6: Deudores, Neto

El siguiente es el detalle del neto de los deudores al 31 de diciembre de 2011:

Deudores	
Descripción	Vida Útil
Prestación de servicios	526
Impuesto de industria y comercio	2
Otras cuentas por cobrar a empleados	0
<b>TOTAL</b>	<b>528</b>

Las cuentas por cobrar más importantes son las de prestación de servicios facturados a UNE, el cual solo tiene pendientes de pago los servicios del 20 al 31 de diciembre de 2011. Los servicios facturados desde octubre hasta el 19 de diciembre ya fueron cancelados por UNE a XM, los cuales están pendiente de pendientes de pago a Sistemas inteligentes en Red S.A.S.

Detalle deudores	
Descripción	Vida Útil
XM Compañía de Expertos en Mercado S.A. E.S.P.	388
UNE EPM Telecomunicaciones S.A.	138
<b>TOTAL</b>	<b>526</b>

La rotación de cartera es la siguiente:

Rotación de Cartera:	Ventas a crédito	788	=	4.10
	CXC Promedio	192		

La cartera giró en promedio 4,10 veces desde octubre hasta diciembre de 2011, calculada con el promedio de cuentas por cobrar a UNE.

### NOTA 7: Propiedad, Planta y Equipo

Las propiedades, planta y equipo adquiridas en el 2011 fueron tratadas como activos de menor cuantía por tanto la depreciación fue igual a su costo de adquisición, el costo neto de los mismos es igual a cero.

### Nota 8: Cuentas Por Pagar

El saldo de cuentas por pagar corrientes al 31 de diciembre de 2011 está representado por:

Cuentas por pagar	
Descripción	Vida Útil
Bienes y servicios	171
Acreedores	12
Retención en la fuente e impuesto de timbre	4
Impuestos contribuciones y tasas	2
<b>TOTAL</b>	<b>189</b>

Cuentas por pagar por bienes y servicios percibidos, los más representativos son: Empleamos S.A. \$96 y Cooperativa Multiactiva Interservicios \$43.

Dentro del rubro de acreedores se encuentran los aportes a la seguridad social del mes de diciembre. Durante 2011 la empresa no realizó aportes parafiscales, en virtud de los beneficios de progresividad en el pago de estos aportes, establecidos en el artículo 5 de la ley 1429 de diciembre 29 del año 2010.

### NOTA 9: Obligaciones Laborales

El saldo de obligaciones laborales a 31 de diciembre de 2011 comprende:

Obligaciones laborales por pagar	
Descripción	Vida Útil
Nómina por pagar	18
Cesantías	6
Intereses a las cesantías	0
Vacaciones	3
<b>TOTAL</b>	<b>27</b>

Las obligaciones laborales representan las prestaciones sociales por pagar a los empleados calculadas a 31 de diciembre de 2011, todas son de corto plazo porque los empleados se encuentran en el régimen laboral de la ley 50 de 1990. Al 31 de diciembre de 2011, la Empresa contaba con 2 empleados administrativos y 13 empleados operativos.

## NOTA 10: Pasivos Estimados

El saldo de pasivos estimados a 31 de diciembre de 2011 comprendía el impuesto de renta por pagar, los aspectos impositivos más importantes de la empresa son los siguientes:

### 10.1. Impuesto sobre la renta y complementarios

La provisión del impuesto sobre la renta y complementarios se determinó con base en la renta líquida, tal como se detalla más adelante.

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la Compañía estipulan que:

- a. La empresa se encuentra acogida a los beneficios de progresividad en el impuesto de renta y complementarios establecidos en el artículo 4 de la ley 1429 del 29 de diciembre del año 2010, para el primer y segundo año la tarifa establecida es del 0% de la tarifa general del impuesto sobre la renta, para el tercer año es el 25%, para el cuarto año será el 50%, 75% para el quinto año y 100% para el sexto año gravable en adelante. La empresa podrá gozar del beneficio siempre y cuando cumpla con los requisitos determinados en dicha ley para ser considerada pequeña empresa. De acuerdo con el Decreto 4910 de 2011, reglamentario de la ley, solo son objeto del beneficio las rentas provenientes de ingresos operacionales u ordinarios, lo que implica que se dejan por fuera los ingresos no operacionales, que para el caso de la empresa, corresponden a los rendimientos financieros, razón por la cual estos ingresos tributarán a la tarifa general del 33% del impuesto de renta por el año gravable 2011.
- b. Adicionalmente para acceder al beneficio sobre el resto la utilidad, se deberá enviar una información a la DIAN a más tardar el 30 de marzo de 2012.
- c. La empresa no está sujeta al sistema de renta presuntiva por ser su primer año de funcionamiento y porque con la aplicación del beneficio de la ley 1429 de diciembre de 2010 solo estaría obligada a aplicar dicho sistema a partir del sexto año gravable de su funcionamiento.

La siguiente es la conciliación entre la utilidad antes de impuesto de renta y la renta líquida por el período terminado al 31 de diciembre de 2011:

Provisión de Impuestos	
Descripción	Vida Útil
<b>UTILIDAD CONTABLE ANTES DE IMPUESTO</b>	<b>158</b>
<b>Menos</b>	
Pagos de industria y comercio en exceso de la provisión	(2)
<b>Mas: Gastos no deducibles</b>	
Gravámen Movimientos Financieros	3
<b>Total Renta Líquida del Ejercicio</b>	<b>159</b>
<b>Menos:</b>	
Renta con beneficio progresividad ley 1429 de 2010 excluidos los ingresos no operacionales	(144)
<b>Total Renta Líquida gravable</b>	<b>15</b>
<b>PROVISIÓN IMPUESTO DE RENTA</b>	<b>5</b>
<b>Menos: Retenciones en la fuente a favor</b>	<b>(1)</b>
<b>Más: Anticipo año siguiente</b>	<b>0</b>
<b>IMPUESTO DE RENTA POR PAGAR</b>	<b>4</b>

A continuación la conciliación entre el patrimonio contable y el patrimonio fiscal por el período terminado al 31 de diciembre de 2011:

Conciliación Patrimonio Líquido	
Descripción	Vida Útil
Patrimonio Contable	1,429
Valorizaciones contables	0
Provisiones contables	0
Pasivos no fiscales	0
Patrimonio Líquido	1,429

## NOTA 11: Patrimonio de los Accionistas

### 11.1 Capital suscrito y pagado

El capital suscrito y pagado de la Compañía a 31 de diciembre de 2011 es el siguiente:

Patrimonio			
Accionista	No acciones suscritas	Aporte en pesos (\$)	% Participación
XM Compañía de Expertos en Mercados S.A. E.S.P.	645,150	1645,150,000	185%
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	113,850	113,850,000	15%
<b>TOTAL</b>	<b>759,000</b>	<b>759,000,000</b>	<b>100%</b>

El valor nominal de la acción es de \$ 1,000.

### 11.2 Prima en colocación de acciones

Según lo establecido en los estatutos de la sociedad, el accionista Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. pagó por concepto de prima por cada acción suscrita, la suma de cuatro mil quinientos cuarenta y un pesos M.L. (\$4.541), para un total de \$517.

### 11.3 Reserva legal

La Sociedad constituirá una reserva legal que se formará con el diez por ciento (10%) de las utilidades líquidas del ejercicio que arroje la compañía en cada balance, hasta completar el 50% del capital suscrito. Completada ésta, la sociedad no estará obligada a continuar llevando a esta cuenta el diez por ciento (10%) de las utilidades líquidas. Pero si disminuyere, volverá a apropiarse el mismo diez por ciento (10%) de tales utilidades hasta cuando la reserva llegue nuevamente al límite legal.

### 11.4 Otras reservas

Fuera de la reserva legal, la sociedad podrá ir formando otras reservas ocasionales cuando sean necesarias para una óptima planificación fiscal, o para que la Empresa conserve su solidez financiera.

### 11.5 Distribución de utilidades

Las políticas de distribución de utilidades establecidas en los estatutos de la empresa son las siguientes:

- Las utilidades serán distribuidas por la Asamblea General de Accionistas y se pagarán en la forma y época que se acuerden en dicha reunión y será entregado el dividendo a quién figure como accionista.
- Las utilidades estarán justificadas en balances reales y fidedignos.
- No se distribuirán utilidades cuando no se hayan enjugado las pérdidas de ejercicios anteriores que afecten el capital suscrito cuando como consecuencia de las mismas se reduzca el patrimonio neto por debajo del monto del capital.

- Las utilidades se distribuirán una vez hechas las reservas legales y ocasionales.
- apropiado las partidas necesarias para atender la desvalorización y garantía del patrimonio social y,
- Se hayan realizado las reservas a las que haya lugar.

Para el año 2011 la empresa obtuvo una utilidad neta de \$153.

## NOTA 12: Cuentas De Orden

El saldo de las cuentas de orden a 31 de diciembre de 2011 es:

### Deudoras

En virtud del contrato llave en mano del 20 de octubre de 2011, celebrado entre XM S.A. E.S.P. y Sistemas Inteligentes en Red S.A.S, XM se comprometió a realizar la construcción del Centro de Gestión de Movilidad de Medellín, lo que incluye el diseño, el suministro, la instalación y puesta en servicio de los sistemas complementarios y del mobiliario, de la plataforma software y hardware SICM (Sistema Integrado de Control para la Movilidad), así como un sistema de proyección o Videowall y las correspondientes licencias de software para dicho centro. Asimismo se comprometió a contratar la prestación de los servicios de interventoría para supervisar y controlar permanentemente todas las etapas relacionadas con la ejecución de la obra civil del centro de gestión de movilidad de Medellín. El plazo pactado para entregar el activo construido es en marzo de 2012, prorrogable mediante cláusula adicional.

Se reconoce en cuentas de orden deudoras y acreedoras, tanto el derecho que tiene la empresa a recibir el bien objeto del contrato, así como la obligación de pago que se generará al momento de la entrega.

Deudoras	
Descripción	2011
Derechos contingentes	
Otros derechos contingentes	8,900
<b>TOTAL</b>	<b>8,900</b>

### Acreedoras

Representan el valor de las conciliaciones entre los valores contables y los que se incluirán en las declaraciones tributarias, en especial, en el impuesto de Renta, además de la obligación contingente antes descrita.

Acreedoras	
Descripción	2011
<b>Responsabilidades contingentes</b>	
Otras responsabilidades contingentes	8,900
<b>Fiscales</b>	
Patrimonio líquido	1,429
Renta líquida	15
Impuesto de Renta por pagar	4
<b>TOTAL</b>	<b>10,348</b>

### NOTA 13: Ingresos Operacionales

Los ingresos operacionales se generaron por la participación en los ingresos de las fotodetecciones, según de lo establecido en el Acuerdo de Aliados descrito en la Nota 3 – Principales Políticas y Prácticas Contables, numeral 3.1

Ingresos operacionales	
Descripción	2011
Servicios BPO centro de control	788
<b>TOTAL</b>	<b>788</b>

### Nota 14: Costos y Gastos Operacionales

Los costos y gastos de operación por servicios incluyeron:

#### Costos:

Costos operacionales	
Descripción	2011
Sueldos y salarios	75
Contribuciones efectivas (aportes a seguridad social)	12
Servicios temporales	173
Transporte de personal	43
Depreciación y amortización	1
Impuestos	8
Interventoría	79
Generales	5
<b>TOTAL</b>	<b>396</b>

Los gastos de operación fueron:

Gastos de Operación	
Descripción	2011
Sueldos y salarios	20
Contribuciones efectivas (aportes a seguridad social)	3
Honorarios y servicios gerenciales	215
Impuestos contribuciones y tasas	4
Depreciación de propiedades	1
Generales	4
<b>TOTAL</b>	<b>247</b>

En los honorarios y servicios gerenciales, se encuentran \$180 a nombre de XM S.A. por la facturación y reembolso de gastos, éstos últimos de acuerdo con Contrato de Mandato suscrito para que en nombre de XM y en interés de Sistemas Inteligentes en Red, la primera gestione los actos y contratos necesarios para la puesta en funcionamiento de las operaciones de la segunda.

### NOTA 15: Ingresos y Gastos No Operacionales

Los ingresos no operacionales comprenden los rendimientos por los depósitos en entidades financieras, así:

Ingresos no operacionales	
Descripción	2011
Intereses sobre depósitos en instituciones financieras	15
<b>TOTAL</b>	<b>15</b>

Los gastos no operacionales comprenden básicamente los gastos bancarios por comisiones:

Gastos no operacionales	
Descripción	2011
Comisiones	1
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>

### NOTA 16: Capital de Trabajo

El capital de trabajo muestra el valor que le quedaría a la empresa, después de haber pagado todos los pasivos de corto plazo. Se calcula por la diferencia existente entre el activo corriente y el pasivo corriente. El capital de trabajo en 2011 se sitúa en \$1.429.

### NOTA 17: Estado de Flujos de Efectivo

El efectivo se generó principalmente por las actividades de financiación, que comprenden los aportes sociales y la prima en colocación de acciones por \$1.276. De este efectivo, se utilizaron en actividades de operación \$153 y en actividades de inversión \$2, para un flujo de efectivo positivo para 2011 de \$1.121

### NOTA 18: Utilidad por Acción

Se calcula con base en el número de acciones en circulación al final de año.

Durante el año 2011 el promedio de acciones fue de 759.000, por tanto la utilidad por acción para el año 2011 fue de \$201.22 pesos.

## NOTA 19: Indicadores Financieros

Los indicadores financieros al 31 de diciembre de 2011 son:

Indicadores financieros		
Descripción		2011
<b>RENTABILIDAD DEL ACTIVO</b> Utilidad operación / promedio activo fijo neto en servicio (%)	(1)	N/A
<b>RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO</b> Utilidad / promedio patrimonio	(2)	10.71%
<b>RELACION DE GASTOS AOM (%)</b> (Gastos operativos / ingresos netos) * 100	(3)	81.47%
<b>ENDEUDAMIENTO</b> Pasivo / Activo	(4)	13.34%
<b>RAZÓN CORRIENTE</b> Activo corriente / pasivo corriente	(5)	749.55%
<b>Gastos AOM</b>	(6)	642
<b>EBITDA Total</b>	(7)	146
<b>ROTACION DE CARTERA</b> (Cuentas por cobrar/ingresos) * # días	(8)	4.10

(1) Indica la rentabilidad que está generando la inversión en activos fijos.

(2) Refleja el rendimiento tanto de los aportes como del superávit acumulado, el cual debe compararse con la tasa de oportunidad que cada accionista tiene para evaluar sus inversiones.

(3) Es el porcentaje que se consumen los costos y gastos operacionales de los ingresos netos.

(4) Por cada peso invertido en activos, cuánto está financiado por terceros y qué garantía está presentando la empresa a los acreedores.

(5) Por cada peso que la empresa debe pagar de su pasivo a corto plazo, tiene en activos realizables a corto plazo, tantos pesos cuantas veces haya dado la razón corriente.

(6) Corresponde a los costos y gastos de administración, operación y mantenimiento, sin incluir las depreciaciones, amortizaciones y provisiones.

(7) Muestra la utilidad operativa de la empresa sin incluir las amortizaciones, depreciaciones y provisiones.

(8) Número de veces en que giró en promedio la cartera.



## NOTA 20: Transacciones entre Vinculados

Los principales saldos y transacciones con vinculados económicos durante el año 2011 fueron:

Transacciones entre vinculados	
Descripción	2011
Saldos del Balance	
Cuentas por cobrar servicios	388
Retenciones de industria y comercio practicadas	1
Transacciones relacionadas con resultados	
Costos y gastos	259
<b>TOTAL</b>	<b>648</b>

Los costos y gastos registrados a nombre de XM S.A. se generaron por los servicios facturados y por los gastos reembolsados, éstos últimos en virtud del contrato de mandato suscrito entre las partes, el valor a pagar se reconoció como menor valor de cuentas por cobrar a XM por los servicios consignados por UNE a XM y pendientes de pago de ésta última a Sistemas Inteligentes en Red.

## NOTA 21: Eventos Subsecuentes

Entre la fecha de corte y la elaboración de los estados financieros, no se tiene conocimiento sobre ningún dato o acontecimiento que modifique las cifras o informaciones consignadas en los estados financieros y notas adjuntas. No se conocieron hechos posteriores favorables o desfavorables que afecten la situación financiera y perspectivas económicas de la sociedad.

## SISTEMAS INTELIGENTES EN RED S.A.S.

**BALANCE GENERAL**

31 de diciembre de 2011

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

(Presentación por cuentas)

	NOTAS	2011
<b>ACTIVOS</b>		
<b>Activo Corriente</b>		
EFFECTIVO	(5)	1.121
Depósitos en instituciones financieras		1,121
DEUDORES	(6)	528
Prestación de servicios		526
Anticipos o saldos a favor por impuestos y contribuciones		2
Otros deudores		0
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>1.649</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	(7)	0
Muebles, enseres y equipo de oficina		1
Equipos de comunicación y computación		2
Depreciación acumulada (cr)		(3)
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>0</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>1.649</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>		
DEUDORAS CONTINGENTES	(12)	8.900
Otros derechos contingentes		8.900
DEUDORAS CONTINGENTES POR CONTRA (cr)		(8.900)
Otros derechos contingentes por contra (cr)		(8.900)

Véanse las notas adjuntas a los estados financieros.

Los suscritos, representante legal y contador general de Sistemas Inteligentes en Red S.A.S., certifican que, de acuerdo con el artículo 37 de la Ley 222 de 1995, han verificado previamente las afirmaciones contenidas en el presente estado financiero.



**Gloria Stella Salazar Marin**  
Gerente General  
(Ver certificación anexa)



**Maria Luzmin Ospina Medina**  
Contadora  
Miembro de Contabler S.A. T.R-138  
T.P. 51883-T  
(Ver certificación anexa)

## SISTEMAS INTELIGENTES EN RED S.A.S.

**BALANCE GENERAL**

31 de diciembre de 2011

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

(Presentación por cuentas)

	NOTAS	2011
<b>Pasivo Y Patrimonio de los Accionistas</b>		
<b>Pasivo Corriente</b>		
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	(8)	189
Adquisición de bienes y servicios nacionales		171
Acreedores		12
Retención en la fuente e impuesto de timbre		4
Impuestos, contribuciones y tasas por pagar		2
<b>OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL</b>	(9)	27
Salarios y prestaciones sociales		27
<b>PASIVOS ESTIMADOS</b>	(10)	4
Impuesto sobre la renta y complementarios		4
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		220
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>		0
<b>TOTAL PASIVO</b>		220
<b>PATRIMONIO</b>		
<b>PATRIMONIO INSTITUCIONAL</b>		1.429
Capital suscrito y pagado		759
Prima en colocación de acciones		517
Resultados del ejercicio		153
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	(11)	1.429
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		1.649

Viene de la página anterior


CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		
<b>ACREEDORAS CONTINGENTES</b>	(12)	(8.900)
Otras responsabilidades contingentes		(8.900)
<b>ACREEDORAS FISCALES</b>	(12)	(1.448)
Patrimonio Liquidado		(1.429)
Renta líquida		(15)
Impuesto de renta por pagar		(4)
<b>ACREEDORAS CONTINGENTES POR CONTRA (db)</b>		8.900
Otras responsabilidades contingentes		8.900
<b>ACREEDORAS FISCALES POR CONTRA (db)</b>		1.448
Acreedoras fiscales por contra (db)		1.448

Véanse las notas adjuntas a los estados financieros.

Los suscritos, representante legal y contador general de Sistemas Inteligentes en Red S.A.S., certifican que, de acuerdo con el artículo 37 de la Ley 222 de 1995, han verificado previamente las afirmaciones contenidas en el presente estado financiero.



**Gloria Stella Salazar Marin**  
Gerente General  
(Ver certificación anexa)



**Maria Lazmin Ospina Medina**  
Contadora  
Miembro de Contabler S.A. T.R-138  
T.P. 51883-T  
(Ver certificación anexa)

SISTEMAS INTELIGENTES EN RED S.A.S.

**ESTADOS DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL**

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2011

(Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto por la utilidad neta por acción que esta expresada en pesos colombianos)

(Presentación por cuentas)

	NOTAS	2011
<b>ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>		
INGRESOS OPERACIONALES		788
VENTA DE SERVICIOS	(13)	788
Otros servicios		788
<b>COSTOS DE VENTAS Y OPERACIÓN</b>		
COSTO DE VENTA DE SERVICIOS	(14)	(397)
Otros servicios		(397)
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>		
DE ADMINISTRACION	(14)	(246)
Sueldos y salarios		(20)
Contribuciones efectivas		(3)
Generales		(219)
Impuestos, contribuciones y tasas		
PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES		(6)
Provisión para obligaciones fiscales	(10)	(5)
Depreciación de propiedades, planta y equipo	(7)	(1)
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL		139
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>		
OTROS INGRESOS	(15)	
Financieros		15
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>		
OTROS GASTOS	(15)	
Comisiones		(1)
Otros gastos ordinarios		0
Extraordinarios		0
EXCEDENTE (DÉFICIT) NO OPERACIONAL		14
EXCEDENTE (DÉFICIT) DE ACTIVIDADES ORDINARIAS		

Viene de la página anterior

PARTIDAS EXTRAORDINARIAS		
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO		153


Este resultado se ve afectado por la inclusión de la provisión del impuesto sobre la renta dentro del rubro de "Provisiones, Depreciaciones y Amortizaciones", para efectos de dar cumplimiento al modelo establecido en el Capítulo II del Título III de la Resolución 356 de 2007 de la Contaduría General de la Nación (CGN).

Véanse las notas adjuntas a los estados financieros.

Los suscritos, representante legal y contador general de Sistemas Inteligentes en Red S.A.S., certifican que, de acuerdo con el artículo 37 de la Ley 222 de 1995, han verificado previamente las afirmaciones contenidas en el presente estado financiero.



**Gloria Stella Salazar Marin**  
Gerente General  
(Ver certificación anexa)



**Maria Yazmin Ospina Medina**  
Contadora  
Miembro de Contabler S.A. T.R-138  
T.P. 51883-T  
(Ver certificación anexa)

**SISTEMAS INTELIGENTES EN RED S.A.S.**  
**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**

A 31 de diciembre de 2011  
 (Valores expresados en millones de pesos colombianos)  
 (Presentación por cuentas)


Saldo del Patrimonio a 31 de diciembre de 2010		0
Variaciones Patrimoniales durante el año 2011		1.429
Saldo del Patrimonio a 31 de diciembre de 2011		1.429
<b>DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES</b>		
	<b>2011</b>	
<b>INCREMENTOS</b>		1.429
Capital Social		
Capital suscrito y pagado	759	
Prima en colocación de acciones	517	
Resultados del ejercicio		
Resultados del ejercicio	153	
<b>DISMINUCIONES</b>		0
<b>PARTIDAS SIN VARIACION</b>		0

Véanse las notas adjuntas a los estados financieros.

Los suscritos, representante legal y contador general de Sistemas Inteligentes en Red S.A.S., certifican que, de acuerdo con el artículo 37 de la Ley 222 de 1995, han verificado previamente las afirmaciones contenidas en el presente estado financiero.



**Gloria Stella Salazar Marin**  
 Gerente General  
 (Ver certificación anexa)



**Maria Lazmin Ospina Medina**  
 Contadora  
 Miembro de Contabler S.A. T.R-138  
 T.P. 51883-T  
 (Ver certificación anexa)

SISTEMAS INTELIGENTES EN RED S.A.S.  
**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
 A 31 de diciembre de 2011  
 (Valores expresados en millones de pesos colombianos)

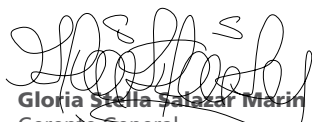
	NOTAS	2011
<b>ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>		
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Utilidad neta del ejercicio		153
Más (menos) - Ajustes para conciliar la Utilidad Neta con el efectivo neto utilizado por las actividades de operación:		
Provisión para impuesto sobre la renta		5
Depreciación de propiedades, planta y equipo		2
		<b>160</b>
<b>CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS OPERACIONALES</b>		
Deudores		(528)
Cuentas por pagar		189
Obligaciones laborales		27
Pasivos estimados		(1)
<b>EFFECTIVO NETO GENERADO (UTILIZADO) POR LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		<b>(153)</b>
<b>Flujos De Efectivo de Las Actividades De Inversión</b>		
Adiciones a propiedades, planta y equipo		(2)
<b>EFFECTIVO NETO GENERADO (UTILIZADO) EN LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		<b>(2)</b>
<b>Flujos De Efectivo de Las Actividades De Financiación</b>		
Aportes sociales		759
Prima en colocación de acciones		
<b>EFFECTIVO NETO GENERADO (UTILIZADO) EN LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		<b>1.276</b>
Aumento (disminución) neto en el efectivo y equivalente de efectivo		1.121
Efectivo al principio del año		0
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO</b>	<b>(17)</b>	<b>1.121</b>

**ANEXO - DETALLE DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES A EFECTIVO**

	2011
Efectivo y equivalentes de efectivo propio	1.121
Depósitos en instituciones financieras	1.121
Total efectivo y equivalentes de efectivo	1.121

Véanse las notas adjuntas a los estados financieros.

Los suscritos, representante legal y contador general de Sistemas Inteligentes en Red S.A.S., certifican que, de acuerdo con el artículo 37 de la Ley 222 de 1995, han verificado previamente las afirmaciones contenidas en el presente estado financiero.

  
**Gloria Stella Salazar Marin**  
 Gerente General  
 (Ver certificación anexa)

  
**Maria Yazmin Ospina Medina**  
 Contadora  
 Miembro de Contabler S.A. T.R-138  
 T.P. 51883-T  
 (Ver certificación anexa)

**INICIO**



INFORME DE GESTIÓN 2011



# CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL Y DEL CONTADOR

Medellín, 12 de enero de 2012

A los señores Accionistas de  
**SISTEMAS INTELIGENTES EN RED S.A.S.**

Los suscritos Representante Legal y Contadora de SISTEMAS INTELIGENTES EN RED S.A.S. certificamos que los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2011 han sido tomados fielmente de los libros, que la contabilidad se elaboró conforme a la normativa señalada en el Régimen de Contabilidad Pública, que la información revelada refleja en forma fidedigna la situación financiera, económica, social y ambiental de la Compañía, además hemos verificado las afirmaciones contenidas en los estados financieros básicos, principalmente las referidas a:

- Que los hechos, transacciones y operaciones han sido reconocidos y realizados por la Compañía durante el periodo contable.
- Que los hechos económicos se revelan conforme a lo establecido en el Régimen de Contabilidad Pública.
- Que el valor total de activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos, costos y cuentas de orden, ha sido revelado en los estados contables básicos hasta la fecha de corte, por la Compañía.
- Que los activos representan un potencial de servicios o beneficios económicos futuros y los pasivos representan hechos pasados que implican un flujo de salida de recursos, en desarrollo de las funciones de cometido estatal de la Compañía, en la fecha de corte.

De acuerdo con lo establecido en el artículo 11 del Decreto 1406 de 1999, certificamos que se liquidaron en forma correcta y se pagaron en forma oportuna los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.



**Gloria Stella Salazar Marin**  
Gerente General



**María Vazmín Ospina Medina**  
Contadora  
T.P. 51883-T  
Miembro de Contabler S.A. TR 138

INFORME DE GESTIÓN 2011



# CERTIFICACIÓN DE NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

Medellín, 12 de enero de 2012

El Representante Legal de Sistemas Inteligentes en Red S.A.S para efectos de dar cumplimiento a lo establecido en el Artículo 1 de la Ley 603 de 2000, que modifica el Artículo 47 de la Ley 222 de 1995:

Certifica:

- Que la sociedad cumple con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, y que utiliza software legal pagando los derechos correspondientes, bien sea por adquisiciones, licencias de uso o cesiones.
- Que de acuerdo con las políticas de la sociedad, los empleados están en obligación de observar las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.
- Que se ajusta a las disposiciones legales vigentes para celebrar operaciones con los socios de la sociedad.



**Gloria Stella Salazar Marín**  
Representante Legal