

Comprometidos con el desarrollo de **Territorios Inteligentes**

**SISTEMAS
INTELIGENTES
EN RED**

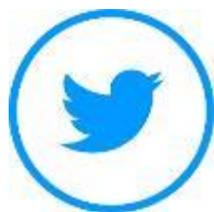
una empresa ISA

Mapa estratégico



Cuadro de gestión integral 2019

Indicador	Unidad	Peso Anual Indicador	Valor de Referencia	Valor de Meta	Aprobación	Equipo Responsable	Responsable	Entregables
EBITDA total	Mlls. de pesos	10%	\$ 6.235	\$ 6.547	Anual	Gerencia General	Gloria Salazar	Seguimiento
Utilidad Neta total	Mlls. de pesos	10%	\$ 3.185	\$ 3.344	Anual		Gloria Salazar	Seguimiento
Ingresos Nuevos Negocios	Mlls. de pesos	10%	\$ 2.212	\$ 2.323	Anual		Roberto Urrea	Seguimiento
Piloto funcional de Centro de Gestión de Movilidad (CGM)	Hitos	5%	2	2	Abril	Desarrollo e Innovación	Sara Cadavid	Validación técnica y legal de plataforma y montaje CGM piloto
		5%			Junio			Propuesta de prueba con cliente
Piloto de Movilidad Empresarial Sostenible (AMVA)	Porcentaje	10%	90%	100%	Trimestral	Desarrollo e Innovación	Nathalia Baena	Cronograma (SPI) acordado con cliente
Ejecución Plan Comercial SIER	Hitos	10%	8	10	Trimestral	Desarrollo e Innovación	Roberto Urrea	Cumplimiento hitos del Plan
Revisión estratégica de SIER al 2030, enmarcada en las definiciones de ISA	Hitos	10%	2	3	1° Trimestre	Desarrollo e Innovación	Roberto Urrea	Proposito 2030, objetivos, DOFA, riesgos
					2° Trimestre			Plan Financiero 2030, inversiones, iniciativas, KPIs
					3° Trimestre			Estrategias/planes funcionales
Implementación de la Oficina de Proyectos (PMO)	Porcentaje	10%	90%	100%	Trimestral	Desarrollo e Innovación	Adriana Ortiz	Cronograma (SPI) acordado con proveedor
Piloto de inteligencia artificial (robots) como apoyo para la verificación del registro de	Porcentaje	5%	90%	100%	Trimestral	Ingeniería y Movilidad	Juan M Gómez	Cronograma (SPI) acordado con proveedor
Implementación de Plan de Gestión del Conocimiento	Porcentaje	5%	90%	100%	Trimestral	Gestión Empresarial	Martha Montañez	Cronograma (SPI) del proyecto
Estructuración de red de aliados de SIER	Hitos	10%	3	4	Trimestral	Desarrollo e Innovación	Roberto Urrea	Cumplimiento de hitos del plan de proyecto



**SISTEMAS
INTELIGENTES
EN RED**

una empresa ISA